

关于开展“冲刺四季度，全面完成年度目标任务”活动的通知

JZXL-通知-2024-20

各单位、子公司：

按照集团公司《关于下达四季度经营计划暨开展“大战四季度，全面完成年度目标任务”活动的通知》相关要求，公司根据1-9月已完成的指标及后续预计完成情况对全年指标进行了研判，主要经济指标较年度目标仍有缺口，为了更好地完成年度目标任务，公司决定开展“冲刺四季度，全面完成年度目标任务”活动。现对活动开展要求如下：

一、主要经济指标方面

公司各部门、子公司围绕强化主营业务的合同中标、订单执行、合同履约及服务，确保超额完成年度营收和合同计划；从控制材料采购成本、优化技术工艺、提升生产制造效率、控制人工成本和期间费用等方面进一步提升产品毛利率，确保完成年度利润目标；对两金按客户，按周、月调度，强化销售收款和交付节奏控制，确保应收款余额和两金周转效率按年度计划目标完成。

具体指标见附件《二〇二四年四季度主要经济指标计划》。

二、政策争取方面

1. 对已批复的省工办 AWG 8 及以上柔性大截面航空导线研

制 180 万、省工办军民两用大电流馈电电缆 520 万元、市科技局超柔大电流脉冲同轴电缆 100 万、市经信局“绿色工厂”“小巨人”100 万等共 900 万元项目跟踪落实到账时间，确保年末前到账，并落实项目验收时间，补充年度利润指标。

2. 紧密跟踪市经信中压电力电缆数字化车间建设项目（预计 300 万元）、市商务局技改项目（预计 30 万元）；资质认证（预计 30 万元）、市经信规模上台阶（预计 10 万元）等共 370 万元项目落地并尽量确保年末前到账。

三、费用控制方面

严格按照公司下发的《关于执行增效降本工作实施方案的通知》要求管控，判断每笔费用“是否该花、是否值得花、是否可以少花”，确保每一分钱都花在刀刃上。

四、工作要求

1. 各责任单位要紧盯目标，分解指标，落实措施，全力以赴奋战四季度，确保全面完成、力争超额完成年度目标任务。平台部门要全力配合产出部门，齐心协力做好服务和保障工作。

2. 对未能完成四季度和年度目标任务的单位，公司在年末予以考核；对超额完成年度目标任务的单位，公司在年终分配上予以倾斜。

3. 公司各级干部要心无旁骛、集中精力，主动担当作为，把全力以赴完成年度目标作为当下第一任务，落实领导责任，靠前指挥、服务一线，以上率下，确保完成年度目标。

4. 综合管理部要对先进典型和成功经验，展开广泛宣传报道，鼓励先进，树立榜样，促进活动取得良好效果。

五、东强公司

按照年度目标任务自行下达落实。

附件：二〇二四年四季度主要经济指标计划

四川九洲线缆有限责任公司

2024年10月18日



附件：

二〇二四年四季度主要经济指标计划

单位：万元

指标	责任单位	目标值	1-9 月已完成	下达 10-12 月 目标/控制目标	全年目标 /控制目标	责任领导
营业收入	电力能源事业部	125,000	100,020	34,980	135,000	张志成
	防务装备事业部	18,000	7,321	4,029	11,350	甘 露
	数字能源事业部	8,000	1,437	3,013	4,450	王 鹏
	深圳蓉胜	37,000	28,093	10,007	38,100	陈洪波
	九洲顺达	22,000	5,848	16,152	22,000	陈洪波
	小计	210,000	142,719	68,181	210,900	
销售回款	电力能源事业部	132,000	82,678	60,522	143,200	张志成
	防务装备事业部	18,000	5,841	8,159	14,000	甘 露
	数字能源事业部	6,830	1,388	2,612	4,000	王 鹏
	深圳蓉胜	41,800	30,504	11,896	42,400	陈洪波
	九洲顺达	24,500	6,848	18,252	25,100	陈洪波
	小计	223,130	92,982	101,441	228,700	
责任利润	电力能源事业部	3,811	1,170	2,641	3,811	张志成
	防务装备事业部	402	-579	981	402	甘 露
	数字能源事业部	100	37	63	100	王 鹏
	深圳蓉胜	157	-40	197	157	陈洪波
	九洲顺达	100	-6	106	100	陈洪波
	小计	4,570	582	3,988	4,570	
应收账款	电力能源事业部	63,526	84,505	63,511	63,511	张志成
	防务装备事业部	8,041	8,266	4,660	4,660	甘 露
	数字能源事业部	2,887	822	1,615	1,615	王 鹏
	深圳蓉胜	5,595	5,640	5,052	5,052	陈洪波
	九洲顺达	800	180	179	179	陈洪波
	小计	80,849	99,414	75,017	75,017	