

四川九洲投资控股集团有限公司

会议纪要

纪〔2025〕13号

经理工作会会议纪要

时 间：2025年7月22日（星期二）09:00-11:30

地 点：201#大楼 B102 会议室

主持人：孙 仲

出 席：游 鲁、程 旗、刘志刚、黄异嵘、范付忠、杨 昆、
谢海东、田 殷、肖妮妮

列 席：兰盈杰、张 邯、董宏将、方崇敏、王盛鳌、蒋艳梅、
胡峻洁、刘 琴、李建华、文 波、赵海星、王 超、
易群利、张 瑜、顾 辉、贾金强、冯雪峰、陈兴德、
徐海滨、魏 维、项 刚、王 强、徐利安、彭洪森、
吴琳拥、朱群馨、栗 栗、周明聪、戴全胜、罗莲怡、
范中林、刘 勇、张 亮、李文晗、韩高典、王 兵、

王红林、陈 丹、王正伟、石利俊、嵇 丽

为进一步学习贯彻 7 月 14 日集团干部大会上李云市长重要讲话精神，全面落实第 16 次党委会重要要求，树立信心，坚持目标不变、任务不减，凝心聚力、千方百计、穷尽措施确保全面完成年度经营目标，实现“十四五”规划目标收官，为“十五五”奠定坚实基础，为九洲迈上千亿台阶、挺近中国企业 400 强而奋斗。公司党委副书记、总经理孙仲主持召开了本次经理工作会，现将会议内容纪要如下。

一、专题学习——应收账款诉讼时效风险防控

法务审计部围绕诉讼时效的概念、应收账款诉讼时效风险现状及化解路径等方面作了专题学习。

会议指出，当前应收账款规模成为制约九洲经营发展的拦路虎，给经营工作带来极大挑战。各级经营层要认清“两金”管控形势，清晰认识到“两金”压控的责任重大，意义深远。管控好“两金”是九洲良性经营的基本要求，是完成年度经营目标的有力支撑，是九洲高质量发展的重要表现，是展现各级经营管理人员攻坚克难、勇挑重担的精气神，更是对干部队伍经营管理能力水平的全方位考验。

会议要求，集团经理层成员、各产业公司经营负责人要高度重视“两金”管控工作，对“两金”管控成效负责。

二、树立信心，坚持目标不变，确保全面完成各项经营任务

会议听取了公司上半年经济运行情况分析，有关产业公司经验分享和检视发言，集团经理层成员汇报下半年经营工作目标和举措。

会议指出，上半年集团营业收入225.1亿元，同比增长0.5%，全年指标完成率50%；利润总额3.6亿元，同比下降14.2%，全年指标完成率44%，未能完成“时间过半、任务过半”经营任务。下半年各产业公司要承压奋进、聚力攻坚、群策群力，全面完成集团三季度和年度经营目标。

会议要求，一是要积极主动唱响九洲、弘扬正能量，坚决完成全年经营目标任务。由党委宣传部负责，有关部门和产业公司全力配合，充分报道产业公司奋战下半年过程中在市场开发、科技创新、新领域拓展、企业荣誉等各方面的经营成果，鼓足干事创业的精气神，坚定完成全年经营目标的信心和决心。二是要集中精力、心无旁骛，抓关键大事来推动下半年经营工作出成效。集团经理层成员、总部各部门、各产业公司要践行“军令状”，务必不留营收、利润/创收预算缺口；有条件的产业公司要为集团营收指标多做贡献；深化资本经营，要通过投资并购带来营收利润新增量；深入实施增效降本，既要努力盘活存量资产，更要严控费用支出；集团上下要转变工作作风，一切以客户为中心、以产出为中心，确保每一项工作增值（管理收益大于成本），反对局部优化伤害整体利益。三是要压实责任，经营指标层层分解，做到人人头上有指标，千斤重担人人扛；要强化调度，对经营事

项实行产业公司经营负责人周调度、集团分管领导半月调度、集团总经理月调度工作机制。四是要严格奖惩、激发斗志，由战略发展部牵头，组织人事部、公司办公室、财务管理部配合，围绕年度经营目标实现情况和“两金”管控成效，制定专项奖惩政策，逗硬考核；鼓励产业公司结合自身情况制定相关奖惩措施。

三、调度“两金”管控工作开展情况，对“两金”压降作要求

财务管理部通报了全集团“两金”现状和下半年工作作出具体安排。

会议强调，一是要严格落实7月17日集团“两金”管控专题调度会的各项安排部署。二是要将“两金”管控成效及年度经营目标达成情况，刚性纳入干部考核评价与任用体系中，真正形成“让有为者有位”的鲜明导向，让想干事、能干事的人干事。

四、布置“七下八上”防汛安全生产工作

副总经理范付忠对“七下八上”防汛关键期的安全生产工作进行了系统部署。

会议指出，当前我国正式进入“七下八上”防汛最关键时期，强降雨、雷电等极端天气显著增多，防汛形势极为严峻复杂。四川、重庆已进入强降水更加集中、洪水更加高发频发的主汛期，广东也进入台风多发的后汛期，集团上下要高度重视，以如履薄冰的谨慎态度，全力做好汛期各项工作。

会议要求，集团上下特别是各产业公司要提高政治站位，细化责任分工，严格监督考核，层层压实防汛责任链条。要深化隐

患排查，做好重点部位、风险点研判分析，提前预判制定应对举措，切实筑牢安全风险防线。要加强防汛知识宣传，分层分类开展专题培训，强化实战演练，不断提升全员应急能力。要强化应急保障，建强应急能力，严格执行值班值守纪律、落实信息报送，确保各类情况及时有效处置。针对夏季高温、汛期等特殊时段，要强化应急物资储备、排水系统巡检，在大风、大雨、高温等预警时明确响应措施，落实应急值班值守，筑牢安全防线。同时，要做好夏季出差出行、暑期游泳等纳凉出行安全等工作。

分送：公司领导，公司办公室，组织人事部，战略发展部，科技管理部，财务管理部，资本运营部，数字化与智能制造部，法务审计部，采购管理部，市场开发部，保密管理部，安全环保部，党委宣传部，九洲电器，九州科技，依顿电子，九洲线缆，九洲空管，四川科瑞，九洲软件，湖山电器，深圳九洲电器，九州光电子，九洲千城，九洲建工，深圳九洲发展，九洲迪飞，九强通信，九洲防控，微精电机，九洲星熠，九洲隆瓴，九洲智造，中油九洲北斗，九洲聚力，安和精密，四川九洲光电，九洲教授，九洲后勤，九洲保代，九洲环保，九洲君合，四川九洲。

（共印 1 份）