

## HW 与 JZ 集团高层交流会 会议纪要

2024年6月14日，JZ集团杨保平董事长在公司交流中心二楼会议室会见了HW光产品总裁陈帮华一行。会议听取了JZ集团副总经理肖娓娓对双方合作情况的汇报，并探讨了下一步双方深化合作的意向与目标，会议相关事项纪要如下：

HW 光产品总裁陈帮华就双方合作提出：

一、HW 与 JZ 的合作，将始终坚持“以利益为纽带、以规则为保障、以诚信为基础”，未来将不断扩大合作品类，加大合作深度，从传统合作（JDM 合作、器件采购）扩展到创新合作（产品创新、解决方案创新），做大做实，打造全国光应用标杆，共绘产业蓝图。

二、在行业感知领域 HW 采取开放战略，对合作伙伴开放软件、研发、管理平台。目前 HW 内部正着力打造具有绝对差异化优势的行业感知产品，希望能与 JZ 携手前行，切实发挥行业感知基地合作成效，共同发展感知行业。

三、JZ 市场能力强，希望双方能加大“销售服”方面的合作，在资源、渠道上形成优势互补，共同开拓市场、共同争取项目；同时希望 JZ 在集成项目中优选 HW 产品、积极分销 HW 行业感知产品。

四、卫星互联作为未来通信领域的关键技术，HW 已提前布局谋求发展，JZ 在此方面具有深厚的技术沉淀和优势，希望双方加大技术交流寻找合作契机，共同开拓卫星网络应用的广阔市场。

JZ 党委书记、董事长杨保平就双方合作提出：

一、JZ 集团始终保持战略定力，坚持专注主责主业，做强做优核心产业，秉承“客户第一、奋斗为本、整体至上、团结协作、开放包容、自我革新”的核心价值观，全方位统筹集团各方面资源配置，最大限度地发挥整体优势，为客户提供最优质的产品，要做最值得信赖的合作伙伴。

二、JZ 集团作为拥有 66 年发展历史的国有军工企业，传承了优良的军工精神，坚持“长期主义”，有足够的耐心、持之以恒的决心和矢志不移的信念做优产品服务，愿意成为 HW 公司发展道路上的同路人。

三、JZ 与 HW 合作，在人员、厂房、宿舍、设备等方面投入很大，但从合作效益来看，目前只有不到 2% 的净利润率，希望在后续的合作中，能够提高净利润率至 5%。

四、针对光领域合作，JZ 希望进一步扩大现有合作品类、丰富合作内容；联合开展关键部件、相关技术等层面的合作研究及产品开发；联合孵化在光应用感知领域的新产品，如：气体感知等，快速占领新市场；共同赋能 ICT 产业发展，进一步拓宽分销业务合作。

五、希望双方高层围绕光领域项目推进情况，开展常态化交流，JZ 由刘志刚副总经理牵头，按月调度。

出席：

HW 公司：陈帮华、杨 曦、郑军凯、袁勇强、程迪钧、孔凡民、  
张 凯、寇 佳、惠家辉、庞可心、曹 凯、王燕蓉

JZ 集团：刘志刚、肖娓娓、兰盈杰、栗 栗、彭洪森

附件：专项工作推进事项清单