

四川九洲投资控股集团有限公司文件

九洲〔2026〕1号

九洲集团2026年经营工作要点

2026年，既是国家“十五五”规划的开局之年，更是九洲筑梦千亿关键奋进之年。全集团上下要全面贯彻落实中央、省委、市委经济工作会议决策部署，按照建设世界一流企业“**产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代**”的要求，坚持稳中求进的工作总基调，切实做到“**四个坚持**”，全面推进“**三项工程**”，聚焦“**两大抓手**”，按照守正创新的原则，贯彻落实集团确立的企业文化，围绕“**强创新、拓终端、营资本、提能力、增质效**”的经营方针，以“**谋大事、抓大事、干大事**”为工作策略，以新质生产力培育和质量发展为主线，倾力打造九洲核心竞争力，确保2026年实现“**跨越500亿、站稳500强**”的“双五百”经营目标，营业收入确保500亿元，力争520亿元；利润总额确保8.5亿元，力争10亿

元，为加快建成千亿九洲、中国企业400强、世界一流专业领军企业的中长期战略目标开好局，为九洲“筑梦星辰大海”开启新篇章。

一、各大主业围绕集团战略规划转型升级，全力培育低空经济和具身智能等新兴产业

（一）主业围绕集团“十五五”战略方向聚焦和转型升级。

一是电子系统装备要坚定迈向新域新质，大力拓展海外及军转民市场。围绕保障装备研制任务要求，高质量完成2X1、7X系列等系统工程项目和装备研制项目目标，全力推动某领域四大系统定型及批量换装；加速推动雷达、光电、通信、对抗、海洋、机电等技术在军警民贸领域的应用拓展；大力推动军贸和民航国际市场，“西方体制识别系统+防撞系统”的技术和市场保持领先地位；争取老挝、泰国等国际民航空管市场项目落地；强化科研项目全过程管理，提高研发效率效益；深化JMRH，JMRH营收占比突破55%。

二是进一步推进民品业务转型升级，向产业链高端和价值链高端迈进。JDM/EMS业务要坚定拓展其他大客户，降低单一大客户销售占比，同时，提升综合成本控制能力，改善核心利润；智能终端业务要加速海外市场本地化运营服务体系搭建，着力解决数字音视频终端奈飞资质授权和数通产品市场拓展问题。

三是聚焦AI智能体与具身智能前沿，突破高层级客户与典型场景。推动人工智能与音视频、大安全领域深度融合，布局“智能体、大脑、小

脑”三大关键技术群，打造具身智能特种领域中试基地，产品业务增速超100%，AI产品商业规模化实现突破，大幅拓展省外市场覆盖，实现国际市场“0”到“1”的突破；依托AI和大数据实现数字商业业务升级，围绕“产品生态化、销服一体化、运营智能化”，完成向“数智化综合服务商”转型。**四是**坚持精研拓新，以创新推动元器件和汽车电子产业向高端化升级。线缆业务要实现110kV电缆批产及销售，抢占电网特高压、航空维修增量市场，突破比亚迪等新能源头部客户，同时提升输配电、轨交、数字能源及防务装备产品线的成本竞争力；PCB业务要加快攻克AI数据中心产品关键核心技术，产品线覆盖具身智能领域，HDI业务要保持翻番增长；传动模组依托BYD项目，向其他一线新能源车企推广，在车载电子、消费电子、智能家居等领域加快抢滩占位；汽车智能座舱业务要快速上量，支撑盈利改善。**五是**房建业务要稳健经营、着力转型。审慎开展增量地产开发项目，重点盘活存量项目、加速去化、回笼资金，确保公司现金流，大力开展“地产+运营（商业、写字楼、园区、民宿）+服务（养老、物业）”多元化业务，加速业务转型；建工业务以“建筑施工总承包特级资质”升级为牵引，调整业务结构，聚力向资金有保障的市政、公路、水利水电等业务拓展。**六是**立足自身资源禀赋，聚焦赛道核心需求，一方面推动各产业公司从“核心部件/分系统供应商”向“整机终端+场景解决方案”升级，以一体化服务提升产品附

加值与客户黏性；另一方面围绕有限多元，以场景应用为牵引，深耕航空航天、低空经济、具身智能等高价值赛道，系统论证新型航空器、机器人等直面用户的终端产品拓展路径，前瞻性探索量子技术、6G等新兴领域的终端机会。

（二）全力发展低空经济、具身智能等战新产业，抢占新质生产力制高点。一是在低空整体方案解决、运营系统打造、业务场景规划和集成建设方面抢滩占位，加快自主核心低空载荷和低空安防产品设备的研发和市场推广，打造低空经济样板工程、进入不少于10个地级市，新签合同20亿元；中国（绵阳）科技城低空装备检验检测认证中心实质化运营，推动建设国家级检验检测认证中心；协助做好全省低空经济大会在绵召开的筹备工作。二是拓展杭州智元研究院、上海智元新创、五八智能、电科20所等重点客户，推出机器人关节货架产品不少于3个，建成年产不低于2万套关节的能力，力争出货不低于1万套。三是抢滩商业航空航天、卫星应用、量子科技等产业“新赛道”，推出或升级九洲产品。

（三）巩固并提升在中国商飞的关键占位，从部件或分系统提供商向系统供应商升级。一是聚焦DFJ综合监视系统项目，按期高质量完成红标件研制产出交付，确保研制合同的成功签订，稳固公司在该前沿领域的先发优势与业务基本盘；完成CE-25A电动飞机客舱照明项目研制，推动C919项目随机取证，确保在商

飞舱内照明领域的国内领先地位。二是确保C919飞机客舱广播内话系统批产保障能力建设项目按期完成建设，满足C919批产提速要求。三是大力争取新型号项目配套资格，加快热偶补偿导线和航空用耐火线缆研发和认证工作，力争进入商飞供方名录。

二、坚持以市场为导向，发力科技创新，实施“717工程”

（四）分层有序推动十大科技专项落地实施。充分调动总部和产业公司两方面的积极性，聚焦国防装备、低空经济、具身智能等领域，集中火力、重点突破，成熟一项、实施一项，全年攻克核心关键技术不低于20项，研制具有市场核心竞争力的标志性产品不低于5款。

（五）着力突破主业核心关键技术。一是重点围绕某SB、空管、反无、定向能、卫星互联网、光电探测、微特电机等方向，突破智能蒙皮天线、交通监视天线全向/定向波束合成、微波高功率与电抗协同、高阶调制低失真功放、C/Ku波段共口径双极化相控阵天线、AIP/AOC封装天线、电机轴承密封设计、轻量化高强度转子设计等核心关键技术；二是重点围绕通信、视听、智能制造等方向，攻克基于大模型智能体应用系统、基于人工智能的动态目标检测系统、智能识别算法、动态目标检查算法、1.6T光引擎倒装焊工艺、高精度运动控制、视觉识别与对准、面向视听产业的音频处理及智能模型构建、基于DCI认证的透声显示等核心关键技术；三是围绕软件与数据智能，重点突破多智能体协

同决策与交互、多模态VLA空间大模型、全模态长期语义记忆建模、分布式控制节点协同、多人协同训练网络同步等关键技术；**四是**围绕线缆、PCB、振动马达等方向，重点攻克辐照橡胶一出二挤出工艺、高频段相位一致性控制、高效冷却及耐弯折控制、AI级服务器PCB、5阶HDI高密度互联、齿轮传动领域静音等核心关键技术；**五是**围绕低空协同管控、低空安防、测试验证等方向，重点突破低空智能助理大模型、通导监多模态融合、基于大模型智能体低空监管服务、自动协同指控系统集成、多手段智能识别感知、无人机干扰信号识别及干扰信号生成、全频段信号侦测与干扰信号生成一体化、智能化协同处置等核心关键技术；**六是**围绕具身智能、机器人等方向，重点突破复杂场景下具身智能“一脑多控”、关节模组高功率密度无框电机、高精度减速器、高可靠性驱动器、轻量化结构设计以及一体化设计、电机与减速器耦合优化设计、无框电机拼块式、关节模组拓扑结构优化设计等核心关键技术。

（六）构筑高能级创新平台加速科技成果转化。在长三角建立协同创新中心并推动实质运行，与复旦大学、上海交通大学等单位组建联合实验室或项目组，推动项目合作不低于5项；强化国家战略科技平台建设运行，高质量通过GF创新中心建设期评价、创新工作站验收、国家企业技术中心评价；推动叶志镇院士工作站建设与运行，推动“钙钛矿量子点健康照明”等项目取得

实质进展，并积极争取省市院士工作站；围绕“十五五”科技创新十大专项相关领域与高校院所共建联合实验室、协同创新中心等创新平台不低于5个；加强与中国融通的常态化合作，与中国融通、天府产业研究院共建“中国融通绵阳科技城分所”，引进科技成果或开展项目合作不低于3项，打通“基础研究－应用开发－军事应用”全链条；加强GKY、电子科技大学、西北工业大学等高校院所科技成果挖掘，引进孵化科技成果不低于5项。

（七）加速研发数字化转型。统一研发标准、研发流程框架，遴选1-2款共性设计、仿真等研发工具进行统型和统一打通，遴选3-5家典型公司开展研发数字化试点，统型搭建集团产品生命周期管理系统（PLM），在集团层面搭建研发综合管理平台，提升集团研发效能。

三、发挥资本经营倍增功能，实施“产业经营和资本经营双翼齐飞工程”

（八）持续发力投资并购。秉持有限多元，围绕核心主业特别是低空经济、具身智能、北斗应用三大培育业务，常态化大力开展产业链并购及孵化投资，并优选符合九洲需求的大型终端企业或链主企业开展并购。全年完成不少于2个项目并购，并表营收和利润分别不低于50亿元、4亿元。

（九）全面拓展直接融资。加强与国家大基金、产业资本、投资机构的对接，推进九洲智造、九洲星熠/导航投资、九洲空

管/四川九洲、九洲防控、九州光电子等产业公司引入外部投资者，实现外部股权融资不低于3亿元；完成某上市公司定增，实现融资不低于10亿元；完成总部可交换债券10亿元的发行；完成5亿元应收账款ABS的发行；按资本经营规划做好拟上市公司培育工作。

（十）多措并举强化市值管理。综合运用多种手段，强化上市公司市值管理，全面打通上市公司融资通道。围绕提升主业竞争力，大力开展上市公司并购重组；适时推进集团增持某上市公司股份；探索构建“A+H”双融资平台，论证依顿电子在香港联交所上市的可行性和必要性。

（十一）立足产业开展基金业务。紧扣产业孵化、资源链接两大核心功能，开展基金组建及项目投资。完成母基金旗下两支重点产业子基金备案，论证九洲君合与融创院共同组建一支不低于5000万元规模的孵化基金可行性，参与管理的基金对外投资项目不少于4个。

（十二）扎实推进股权重组整合及存量资产盘活。完成射频板块股权整合，提升射频产业运作能效。强化隐身科技、嘉旦微等新增并购项目投后融合，确保并购目标达成；开展投后风险评估检查，防范和降低潜在风险。深化集团房产专业化整合和运营，全年实现集团租赁运营房产空置率降低到15%以内。

（十三）稳健开展资本市场投资。稳妥开展九洲创投存量资

金基础理财投资、IPO战略配售及REITS产品投资，积极争取破产重整、Pre-IPO老股转让及上市公司再融资等投资机会。全年，实现资本市场投资利润不低于4600万元。积极探索九洲资本经营出海，论证并推进集团香港前沿基地设立、证券私募基金管理人牌照获取。

四、深化对外合作交流，实施“核心竞争力提升工程”

（十四）明确各公司核心竞争力提升方向、目标任务。结合各产业公司“十五五”规划编制工作，实施核心竞争力提升工程，各产业公司必须明确各自的核心竞争力建设方向和目标任务。鼓励产业公司优先从硬核研发实力、科研成果快速转化能力和产业生态构建能力角度建设核心竞争力。建立鼓励核心竞争力培育的战略补贴机制。

（十五）深化战略伙伴价值共创与产学研协同创新。一是强化战略客户价值共创能力，聚焦运营商、海康、大华、电科商飞等核心客户，搭建专业化政企大客户服务平台，精准挖掘新的行业头部企业合作机会，推动战略合作从“资源对接”向“能力互补”升级。二是提升产学研协同创新转化能力，深化与中物院、2X基地、58所和复旦大学、上海交大、电子科大等院所高校对接联动，建立并落地科技创新、成果转化、对上争取“三协同”机制，通过联合攻关、成果共享强化技术研发与产业落地能力，培育新的增长动能。

（十六）实施华为合作2.0计划，推动合作从“单点供货”向“多链条深度协同”跃迁。深度嵌入华为技术规划、产品研发与制造全链条，在智能终端、汽车电子、光通信、卫星通信、低空经济等领域拓展多品类合作，实现战略对齐与资源联动双向赋能，通过合作反哺自身核心能力提升。2026年锚定“十五五”阶段性目标，合作金额突破65亿元且增速超60%，持续扩大合作规模与价值密度，打造国企与头部科技企业协同赋能、能力互促的标杆范例。

（十七）大力出海，提升海外市场体系化运营与本地化服务能力。锚定“十五五”百亿海外营收目标，构建“全球化布局+本地化运营”的能力体系。深耕“一带一路”沿线市场，重点强化非洲、东南亚、中东、中亚、南美等区域的市场研判与策略制定能力，全面组建专业化海外业务团队，推进海外中心落地运营，提升本地化服务响应效率。着力提升业务模式升级能力，从“产品出海”向“系统方案+场景方案”输出转型，强化一体化解决方案打造能力。提升海外品牌运营与标准输出能力，通过海外展会、专业论坛等渠道扩大“JEZETEK”品牌全球影响力。2026年集团海外营收确保增长20%。

（十八）保障能力提升必要的投资，提高科研生产能力建设投资精准度与实效。一是聚焦科研生产能力短板与升级需求，锚定技术前沿趋势和产业发展布局，针对核心业务与关键领域实施

靶向投资，重点投向技术迭代、产能升级、设备更新等关键环节，确保每一笔投入都精准转化为科研攻关效能与生产制造能力。二是聚力核心产能建设，全力保障低空检测、微波射频、光电器件等关键制造能力提升项目落地，加速突破高端制造瓶颈；持续推进国防军工、国产大飞机配套、高端PCB、汽车电子等重点领域生产能力项目建设，完善多场景、高适配的科研生产体系，夯实产业发展的硬核产能支撑。三是深化协同联动赋能，创新科研生产能力建设模式，加强与市场开发、政策争取等环节的深度耦合，聚焦重大项目开展顶层策划，精准匹配国家产业政策导向与资金扶持方向，确保每一分投入都能争取到国家专项资金，实现“投有所向、投有所值、投有所获”的投资目标。四是强化政企在投资方面的协同。围绕“十五五”产业规划，强化科研生产项目需求梳理与资源整合能力，统筹用地、厂房、能源等建设需求，按区域、分领域打捆打包，提升与属地政府的对接协商能力，策划打造光模块智能制造、数字通信等若干特色产业园，最大限度降低九洲投资成本、提高项目收益。

（十九）以数字化转型赋能核心竞争力建设，聚焦“共享提效、AI赋能”，持续深化智改数转。一是围绕“共享提效、智造跃迁、基座强安、AI赋能”，高标准启建国家制造业数字化转型促进中心，确保集团智能制造能力成熟度（CMMM）整体跃升至L2、数据管理能力成熟度（DCMM）达到L3。二是以制造效能为核心，

统一工业数据采集与建模标准，集约打造精益管理、设备管理、质量管理，能碳管理等核心工业应用，形成不少于10个智能制造示范场景，培育至少4家“先进级”、1家“卓越级”智能工厂，推动制造业企业制造效率及制造系统单位人工产出同比提升10%。**三是**夯实数智基座，建成集团级工业互联网平台、开展数据专项治理，确保试点企业关键工业设备接入率大于80%、工业数据完整率大于90%；统筹扩容云计算资源，完善容灾备份、网络安全及AI算力基础设施，落地本地化AI中台，在经营管理、生产制造、产品服务等领域打造不少于10个智能化标杆应用。

五、全力提升经营质效，推动高质量发展

（二十）提升治理和管理效能，强化产业公司价值创造引导。坚持问题导向实施改革，改进提升集团治理。发挥好考核指挥棒作用，优化考核或激励机制，激发产业公司内生发展动力。引导产业公司强化效益观念，在对标考核中加强净资产收益率指标改进情况的参考，不足5%基准线的要求加速改进；全面实行集团新增资本相应调增利润基数机制，引导产业公司提升自我造血能力。巩固增效降本专项行动的工作经验和成果，进一步开源节流、挖潜降费空间，全集团成本费用占核心业务营收比重较上年下降。

（二十一）提升集团资金统筹管理效率效益，持续攻坚“两金”水平压降。一是围绕“安全、高效、可持续”原则，推动集

团资金保障向战略支撑与价值创造跃升，完成80亿战略授信储备，保障经营新增资金需求，重点项目资金保障率100%；新增研发贷、JSJB、技改再贷款等中长期融资产品15亿元，增强财务韧性；打造集团共享资产池，票据、信用证等非现金结算量提升20亿元；高效运营集团资金池，提升资金能效，全年取得资金收益不少于2500万元。二是持续攻坚“两金”压降，优化考核激励机制、加大历史清欠，确保集团整体“两金”周转效率提升5%以上。三是系统推进纳税合规管理体系建设，实现乐企直连规模化应用，推动重点税种、关键业务流程税务管理标准化；通过税务合规建设、风险排查及税务风险治理，创造价值不低于2000万元。四是深化业财法资税档一体化，高效运营人力、财务共享中心，同步启动客户关系管理、数字研发、供应链管理等项目，逐步实现研发－生产－供应－销售－服务全价值链端到端贯通；集团整体会计核算集中度达到50%，综合凭证自动化率提升至90%。

（二十二）加强对上争取，支撑产业发展。一是稳步提升对上争取工作的质与量，确保获取资金批复4亿元（不包含军工能力建设）。二是立足国防军工“十五五”规划，争取更多型号装备入列国家“十五五”国防固定资产投资计划，在中央融办、国防科工局争取重大科技攻关、批产、技改、基础科研等专项。三是瞄准低空经济（含低空安防）、人工智能、数字经济、国产大飞机等战略性新兴产业前沿，突破关键渠道、策划重大项目，在

国家发改委、工信部、数据局等争取一批行业示范应用、高质量发展、数字化转型等重大专项。**四是**紧盯国家两Z两X超长期国债项目，梳理集团在厂房、产线、设备、工艺等方面投入，打捆包装一批设备更新、技术改造项目。**五是**省市项目持续发力，双向揭榜挂帅、双向拉动、聚源兴川、成果转化、新型工业化、智改数转等专项持续提升比例份额。

（二十三）强化合规管理，保障九洲高质量发展行稳致远。系统构建并持续完善覆盖全业务、全流程、全层级的合规管理体系。**一是**推动合规管理从“模块化”向“体系化”升级。以与业务深度融合为路径，建立合规风险数据库，梳理2-3个高风险领域，识别流程中各环节的合规风险点，明确控制措施和责任岗位，编写《关键业务合规风险清单》，制定专项合规指引。**二是**抓好重点业务领域合规。以国家专项整治为契机，完善采购体系，抓好采购合规治理，强化内控制度完善和内控制度执行。扩大集采品类，生产性物资集采再降本不低于2000万元。加快SRM系统二期建设。**三是**强化审计监督。聚焦重点业务与高风险环节，对其关键节点开展穿透式审查，通过发现问题、督促整改、完善制度的闭环机制，切实推动合规要求转化为经营管理的实际成效。

六、强党建、聚英才、控风险，凝心聚力攻坚“双五百”

（二十四）强化党建与经营工作融合，以高水平党建促进高质量发展。持续强化理论武装，严格落实“第一议题”制度，巩

固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，引导党员干部坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。持续提升治理效能，在完善公司治理中加强党的领导，充分发挥党组织在决策、执行、监督中把方向、管大局、保落实的领导作用。持续深化融合发展，完善党建制度体系，深化“书记领办项目”、产业链供应链创新链党建联建共建融建等工作载体，推动党的建设融入生产经营管理各环节。持续推进全面从严治党，压紧压实“两个责任”，加强纪律教育和“廉洁九洲”文化建设，坚持严管厚爱相结合，既严肃执纪问责，又健全容错纠错和澄清保护机制，营造风清气正、担当实干良好生态。

（二十五）完善人才选用育留体系，锻造“九洲铁军”。一是高质量编制“十五五”人力资源规划，锚定战略目标、产业规划及重大工程、重大专项，科学预测人才需求，优化人才梯队结构，强化核心关键岗位人才储备。**二是**坚持以“产业链定人才链”，分类分档建立急需紧缺岗位清单，贯彻“人才在哪里，九洲在哪里”理念，构建多维引才体系、拓宽人才集聚渠道，强化高端人才靶向引进。**三是**构建“路径畅通-梯队储备-岗位历练”的人才培养机制，实施精准化培训与实战锻炼相结合的育才模式，推进“在职研究生”“卓越工程师”“订单班”等校企合作定向人才培养输送机制落地，提升人才价值创造能力。**四是**持续完善激励约束机制，实现人效指标优化提升，强化中长期激励，推动“十五

五”期间建立覆盖全岗位序列、贯穿全发展周期的一体化激励体系，实现个人成长与企业增值的双向共赢，持续激发“九洲铁军”干事创业动能。

（二十六）从严抓好信访、安全环保、保密国安及风险防控工作。高度重视和加强信访工作，加强重大决策社会稳定风险评估，切实维护好企业改革、发展、稳定大局。压实全员安全生产责任，坚持源头防范，聚焦重点领域，加强安全环保隐患排查治理，确保全年不发生生产安全死亡、重伤、职业病及职业中毒和严重环境污染事故。强化保密国安宣传教育，加大技术安全、网络安全防范，强化重大风险隐患排查和监督奖惩，确保全年无渗透、无策反、无失泄密事件发生。

附件：1. 经营方针解读

2. 九洲集团2026年主要经营指标（草案）

四川九洲投资控股集团有限公司

2026年1月1日



公司办

2026年1月1日印发

（共印2份）

经营方针解读

强创新——创新是企业发展的核心动力。我们需要深刻认识到集团发展面临的挑战，一是集团目前的价值创造还主要依靠制造环节，尤其是配套式的制造，整体上呈现附加值不够、盈利能力不强的特点；二是经济转型时不我待，各业技术迭代加速，推进新旧动能转换迫在眉睫。如此背景下，仅靠传统业务模式难以维持集团长期发展，唯有将创新贯穿研发、生产、市场、经营管理、资本运营全链条，才能打造属于九洲的核心竞争力。因此我们要确保“717工程”“核心竞争力提升工程”“产业与资本双翼齐飞工程”稳步推进，衔接国家重大战略需求，锚定集团核心主业与战略赛道，把握科技创新发展规律，以科技创新突破引领新质产业发展，以场景应用与终端产品牵引研发创新与产业化进程，以多环节多维度创新构筑企业核心竞争力，以专项资金、专设组织、配套机制等支撑方式营造创新环境，以资本运作加速战略赛道切入与创新能力补强。

拓终端——终端产品是产业链升维的重要支撑。纵观九洲发展历程，全频段共用天线电视系统、机顶盒等终端产品支撑了九洲关键时期的发展。然而九洲目前布局的产品更多为配套切入，且处于价值链的中低端环节。我们需深刻认识到，市场竞争态势已发生根本性变化，下游终端方与场景运营方凭借对终端需求的精准把控以及资源整合能力，不断向上游产业延伸并拿走主要利

润。九洲绝不可再单纯依靠产品力提升或性价比优势参与市场竞争，否则不仅面临利润被持续压缩、市场份额被蚕食的风险，还会因缺乏场景绑定与生态协同，丧失对产业链的主导权、话语权甚至参与权，难以适应当前市场竞争与产业升级要求。各产业方向务必深入调研前沿需求，整合内部资源，补强终端产品所需的技术能力、市场能力与内部配套机制，积极寻找终端破局机会，以终端拓展扩大市场规模与价值空间，实现产业链站位提升。

营资本——资本经营是企业高质高速发展的倍增器。“营资本”包括产业并购、市值管理、融资、资产盘活等系统性资本经营工作，并非单纯的资本运作，而是贯穿于产业发展全链条的赋能手段，其核心价值在于以资本为纽带，破解资金缺口、缩短产业培育周期、优化资产效率、拓宽发展空间，与其他经营方针形成协同，以全链条、多维度的资本经营赋能产业发展，为集团高质量发展与千亿战略目标实现提供核心支撑。2026年作为“十五五”开局之年，集团需快速打开局面、站稳500强，“营资本”是“谋大事、抓大事、干大事”的关键工具，资本运作能快速撬动产业增长（如并购直接贡献并表营收和利润），助力“双五百”目标达成；同时，通过核心产业公司引入外部投资者、基金孵化新兴项目，能激发企业活力，推动“强创新”“拓终端”“增质效”等方针落地，为中长期千亿目标筑牢资本与产业双重根基。

提能力——能力提升是企业穿越周期、行稳致远的立身之本。“提能力”需要内外多方面多环节协同发力，推动集团竞争力全面提升。一是人才能力，人才是集团发展的第一资源，集团

要完善引才、育才、用才、留才机制，广纳海内外英才为我所用，并做优内部培训、人岗适配等机制，建强科技人才、经营管理人才、高技能人才三大队伍。二是科研生产能力，科研生产能力的夯实与提升是企业发展的核心支撑，要确保重大能力建设项目按计划推进，重点项目产能如期建成上量，核心研发、测试、保障能力高质量形成。三是市场与视野的能力延拓，国内方面，在立足西南基础上，积极拓展长三角、珠三角、京津等高活力区域；国际方面，以实现海外百亿目标为核心，系统制定出海战略，构建适配国际业务的管理、激励、评价与容错机制，并推进产品布局、解决方案、业务拓展及团队建设。资本端协同推进财资管理、融资服务与项目投资的全球化布局；品牌端强化海外品牌架构与视觉识别，完善知识产权保护，通过拓展传播渠道、统筹参展、整合区域资源、挖掘协同效应等方式全面支撑集团出海目标达成。四是发展思路的开放与产业打法的升维，锚定华为等头部企业深度绑定，推动从“简单供货”到“生态共生”的合作跃迁；深化与高校、科研院所合作开展科研成果转化，加强政企合作，联动地方政府资源，做好产业发展支撑；同时，我们需要以开放理念主动参与全球未来产业分工和合作，深度融入全球创新网络，强化社会资源整合能力，跳出“有多少钱做多大事”的桎梏，与上下游伙伴共建共赢生态，为集团发展注入多元活力。

增质效——坚定不移走高质量发展路线。“增质效”并非单一维度的降本或增收，而是“内生动力激活+财务效能提升+外部资源整合+风险合规管控”的系统性工程。对内通过治理优化与

财务精益运营夯实盈利基础，对外通过政策争取强化资源支撑，同时以体系化的合规管理做好经营风险防范。四大维度相互联动、层层支撑，既破解当前大部分产业公司效益不强、资金周转不畅、资源转化不足等问题，又为“强创新、拓终端、营资本”等其他经营方针提供高效协同的经营环境，核心是通过管理升级与考核引导，系统性提升经营管理的精准度、高效性与可持续性，让产业公司成为增质效的“主力军”，从而推动集团从“规模增长”向“质量效益型增长”转型，最终实现“规模有质量、效益可持续、风险可管控”的高质量发展格局。

附件 2

芯辰微波 2026 年主要经营指标（草案）

单位：万元

公司名 称	营 业 收 入		利 润 总 额	
	确 保 目 标	力 争 目 标	确 保 目 标	力 争 目 标
芯辰微波	57000	65000	6000	6500