

专项费用立项审批

九洲一体化工作平台

基本信息	事项标题:	聘请咨询机构开展九洲集团智改数转规划		
	申请单位:	数字化部	决策事项名称	专项费用立项审批
	项目名称:	聘请咨询机构开展九洲集团智改数转规划		
	情况简述（项目必要性、内容、调研情况及项目成果。金额超5万需附说明）:	项目必要性（一）贯彻国家战略和部署，紧跟行业转型趋势 党的二十大报告提出促进数字经济与实体经济深度融合，高质量推进智能化改造和数字化转型，推动制造业高端化、智能化、绿色化发展。九洲集团响应国家政策和外部客户需求，以智能制造为主攻方向，通过加速数字化转型，提高制造水平，迈向价值链中高端。与此同时，全球数字化浪潮正推动制造业与新一代信息技术的加速融合，工业互联网的覆盖范围已扩展至所有工业大类。九洲若想在激烈的市场竞争中立于不败之地，必须紧跟这一趋势。（二）内外共驱，推动九洲数字化高质量发展 在当今数字化浪潮席卷全球的大背景下，制造业企业的数字化转型已势在必行。九洲若要在激烈的市场竞争中保持竞争优势，必须顺应这一趋势。外部客户如华为等行业巨头，对精益制造和服务能力的要求日益提升，迫使九洲加速智能化改造和数字化转型。同时九洲内部对自身提质增效有强烈需求，当前面临产业形态多样、规划不足的挑战，九洲已经意识到这些不足，展现出强烈的提质增效意愿。为此，九洲计划引入先进的数字化转型体系，组建多学科团队，培养高水平的内部人才队伍。通过内部的主动改进与外部的客户要求共同驱动，九洲需要借助外部咨询机构的支持，制定符合企业特色的数字化转型方案，内外合力推动企业的高质量发展。（三）借鉴标杆经验，重视年度规划促发展 智能制造标杆企业如华为、美的，富士康等，重视年度规划，通常每年都会请外部专业咨询机构对智改数转的规划及技术方向进行评估和迭代更新，以确保其战略与市场变化同步调整，通过高效的智能制造体系和规划优化竞争力。九洲应借鉴这些经验，定期规划调整发展方向，优化资源配置，确保在数字化转型和智能制造方面实现更高质量发展。项目内容，调研情况请详见《关于聘请咨询机构开展九洲集团智改数转规划的立项报告》		
		项目立项情况（申请部门填写）		
	是否列入经营计划:	否是否通过专业委员会审定: 否是否有专项报告审批: 否		
预算项目:	中介机构费			
项目总预算金额(万元):	300			

	是否纳入年度资金支出预算： 否 否，未纳入年度资金支出预算，请填写 拟申请纳入预算项目： 中介机构费 未纳入原因： 因智能制造领导小组及工作专班成立时间是2024年7月8日，成立专班后智改数转及智能制造相关工作才进行整体的推进，因此没有纳入年度资金支出预算中 附件： 智改数转咨询规划项目建设价值表.docx 关于聘请咨询机构开展九洲集团智改数转规划的立项报告.docx 备注 数字化项目立项必须上传附件：1.《集团数字化项目立项论证报告》2.《数字化项目价值表》
审批流程	发起 杨文珺2024-09-21 20:19:06
	部门第一负责人 胡峻洁 同意2024-09-21 20:20:42
	归口管理部门 预算管理员（法务审计部） 芦娜 同意,年度预算外。2024-09-21 20:24:48
	归口管理部门 第一负责人（法务审计部） 杨辉敏 同意2024-09-22 11:44:08
	战略发展部 预算管理员 王炼 同意2024-09-22 12:00:38
	战略发展部 领导 司雨春 同意2024-09-25 09:44:24
	财务管理部 预算管理员 董颀 经确认，24年只支付总立项金额的30%。2024-09-25 13:59:16
	财务管理部 第一负责人 蒋艳梅 同意2024-09-26 10:15:10

分管公司领导 黄异嵘 同意 2024-09-26 11:08:47
分管财务 公司领导 袁红 同意 2024-09-26 11:45:28
总经理 孙仲 同意 2024-09-26 12:24:09
董办主任 董宏将 同意并建议同步启动党委会审议流程。 2024-09-26 14:45:35
董事长 杨保平 同意 2024-09-26 20:18:54
抄送 王炼 已读 司雨春 未读 贺刚 未读 寿毅 未读 董飏 未读 杨保平 未读 孙仲 未读 2024-09-26 20:18:54