

软智军团高质量（倍增）发展方案评审会 议定事项通知

纪司办〔2025〕28号

2025年6月24日，集团党委书记、董事长杨保平主持召开软智军团高质量（倍增）发展方案评审专题会，现将会议议定事项通知如下。

一、由黄异嵘牵头，软智军团负责，一是结合软件行业变化快的特性，紧跟前沿技术趋势，在充分做好市场洞察的基础上增加业务深度，仔细考量市场区域选择，积极拓展绵阳市外、四川省外市场，工作重心集中于业务和技术、着力打造标志性产品，实现技术有壁垒、产品有市场、项目有利润，确保军团高质量倍增目标达成。二是加强军团内部管理和人员融合，系统梳理组织流程，在采购、项目管理、三项制度改革、资质建设等方面强化规范建设，稳步推进组织变革，实现“1+1>2”的效果。三是加强对骨干队伍的教育、引导，正确认识员工持股的目的、正确看待和预估激励效果，充分激发员工队伍活力。

二、由肖娓娓牵头，资本运营部负责，财务管理部配合，结合军团的发展规划以及技术和产品的支撑，通过股权融资等方式赋能军团高质量发展。

出席：杨保平 孙 仲 刘志刚 黄异嵘 田 殷 肖娓娓

张 邯 董宏将 方崇敏 王盛鳌 陈华生 张 瑜
徐海滨 王 奇 朱 刚 高加健 张 莹 宋晓晨
李松柏 梁 铮

分送：公司领导，公司办公室，战略发展部，组织人事部，科技管理部，资本运营部，财务管理部，市场开发部，软智军团。

（共印 1 份）