

关于下达 2024 年“两金”管控目标任务的 通 知

各产业公司：

为强化“两金”管理，集团以提升效率、防范风险为目标，拟定了 2024 年“两金”管控目标任务，现予以下达。

各公司要高度重视，严格落实主体责任，深化业财协同，群策群力，推动“两金”治理水平和治理成效双提升。一是要进一步提高各级次对“两金”管理重要性的认识，提高推进“两金”管理改善的内驱力；二是要制定“两金”工作实施细则或方案，逐级分解任务，层层压实责任，上到班子成员下至业务人员，做到“人人头上有指标，千斤重担人人扛”；三是要重视过程改善，实现系统提升，加强“两金”管理月度监控、调度和分析，确保指标持续改善；四是要进一步压实“两金”占用全周期的风险控制，对账龄在 1 年以上或坏账风险较高的应收账款以及毁损报废、呆滞积压、低效无效的各类非正常存货加强清收处置，提升“两金”管理质效。

附表：2024 年“两金”管控目标任务表

四川九洲投资控股集团有限公司

2024 年 6 月 13 日

附表：

2024 年“两金”管控目标任务表

单位：次，万元

序号	公司名称	应收账款周转率		存货周转率		扣分事项（不得超过控制目标）			备注
		2024 年目标	较上年提升	2024 年目标	较上年提升	逾期应收账款（净值控制目标）	呆滞积压存货（净值控制目标）	“两金”增幅	
1	九洲电器（单体）-主业	1.91	5.00%	0.87	5.00%	791	34,119	控制目标：“两金”增幅不超过营收增幅	
2	志良电子	1.50	5.00%	1.84	5.00%				
3	九强通信-主业	5.62		7.56		260			
4	九洲空管	0.99	5.00%	2.00	5.00%				
5	九洲迪飞	2.20	5.00%	2.00	5.00%	474			
6	九洲防控	2.01	5.00%	3.27					
7	九洲星熠	1.64	5.00%	2.42	5.00%	256	336		
8	九州科技（合并）	2.43	10.00%	7.98		2,656	452		含九州科技、深九电器；计算周转率指标剔除深九电器非核心业务及房屋租赁业务；对标行业周转率平均值按收入权重对各公司对标行业平均值进行加权计算。
9	九州光电子	2.66	10.00%	5.14	5.00%	2,926	309		
10	湖山电器（合并）	3.26	10.00%	2.66	10.00%	2,347	4,439		含湖山电器、深圳九洲光电；对标行业周转率平均值按收入权重对各公司对标行业平均值进行加权计算。

序号	公司名称	应收账款周转率		存货周转率		扣分事项（不得超过控制目标）			备注
		2024 年目标	较上年提升	2024 年目标	较上年提升	逾期应收账款（净值控制目标）	呆滞积压存货（净值控制目标）	“两金”增幅	
11	四川九洲光电	0.70	10.00%	4.53	10.00%	4,037	674	控制目标：“两金”增幅不超过营收增幅	
12	四川科瑞-主业	5.27	5.00%	8.40	5.00%				
13	九洲软件（合并）	1.56	10.00%	4.21	10.00%	4,317			含九洲软件、成都九洲电子、九洲视讯、九洲北斗位置；计算周转率指标剔除成都九洲电子历史遗留；对标行业周转率平均值按收入权重对各公司对标行业平均值进行加权计算。
14	依顿电子	3.27	10.00%	7.91		3,073			
15	微精电机	1.10	10.00%	1.76	5.00%				
16	安和精密	4.07	5.00%	3.94	10.00%	31			
17	九洲线缆-主业	2.58	10.00%	7.48	5.00%	5,426	428		
18	九洲隆瓴-主业	3.13	10.00%	2.50	10.00%	47	7		
19	九洲千城-管理	-	-	0.46	5.00%				
20	九洲建工	7.08		32.32		913			
21	九洲智和	2.57	10.00%	2.05	10.00%	638	506		
22	香港九洲控股-主业	3.91	10.00%	22.15		5,810			