

四川九洲投资控股集团有限公司文件

九洲〔2025〕213号

关于印发《谷雨同志、朱克楚同志在九洲&华为合作十周年座谈会暨战略供应商合作协议签署仪式上的讲话》的通知

各产业公司、各职能部门：

2025年12月11日，九洲&华为合作十周年纪念活动暨战略供应商合作协议签署仪式顺利召开，九洲集团党委书记、董事长谷雨，华为全球采购认证管理部高级副总裁、生产采购认证部部长朱克楚分别发表重要讲话。现将讲话内容印发给你们，请及时传达学习，并结合实际抓好贯彻落实。

九洲-华为战略合作工作专班

2025年12月13日

在九洲&华为合作十周年座谈会暨战略供应商 合作协议签署仪式上的讲话

九洲集团党委书记、董事长 谷 雨

（2025 年 12 月 11 日）

各位华为来宾、专家、驻场团队，各位九洲同仁：

大家下午好！

在“十四五”规划收官、“十五五”新程启航的重要交汇点，我们在此隆重集会，共同回顾九洲与华为携手并肩的十年辉煌历程，正式开启“战略+战术”合作 2.0 时代的崭新篇章。在此，我谨代表九洲集团和全球两万七千余名员工，向长期以来与九洲风雨同舟、守望相助的华为公司，致以诚挚的感谢！向默默无闻、始终坚守工作一线的驻场专家团队，致以崇高的敬意！

华为与九洲合作的十年，是信任相通、风雨同舟的十年。这十年间，我们共同见证了一个又一个的“不可能”变成“可能”，合力打赢了一场又一场紧急交付攻坚战，创造了一个又一个的“华为与九洲速度”。特别在疫情等特殊时期，我们始终并肩作战、风雨同舟，站在一起，想在一起，干在一起，展现出了使命必达的铁军精神。这十年，也是华为和九洲志同道合、与光赛跑的十年。我们建成 180 余条智能化产线，打造西南地区领先的智能终端制造基地。光网络终端产

品累计交付突破1亿台，合作品类由ONT产品扩展到16个，合作规模持续增长，这些都是双方之间相互信任、相互帮助的结果，对我们也是极大鼓励。十年的并肩前行，九洲和华为之间早已构建了坚固可靠的纽带，结下了深厚真挚的情谊。

总结这十年的发展历程，之所以能够取得这么丰硕的成果，原因有三个方面：**一是因为一群有理想的人在一起干事创业。**今年7月我到九洲工作后，第一时间与华为雷敏先生、朱克楚先生等进行了交流。从中，我看到了九洲和华为共同的使命和心声——都是为了共同目标在奋斗，都是为了让中国造的产品走向全球而努力；九洲也有这样一群有梦想、有情怀的人，他们是推动九洲与华为合作的中坚力量，也是九洲与华为下一个十年一路同行的中坚力量。**二是九洲与华为的文化内核同频共振。**九洲，作为国家唯一保留核心科研生产能力的地方军工企业，我们肩负着服务国防战略的使命，致力于强军报国。九洲人的骨子里有一种“绝对忠诚、自强不息、使命必达”的铁军精神。华为，作为全球信息与通信技术的开拓者与领军者，在ICT基础设施和智能终端、智能汽车、云计算等多个领域处于行业领先地位，是值得尊重的企业。相同的价值取向和战略追求，让两家企业跨越领域界限成功牵手，并从初识的默契走向了深度的信任，从业务的交融扩展到战略的共鸣，已经成为同心同向、同频共振的同路人。**三是一直坚定不移地推动与华为合作。**与华为合作，既是九洲发展的需要，也是

九洲发展为世界一流专业领军企业的有力支撑。我们要坚定不移推进九洲与华为合作升级，以全局视野全力为合作创造有利条件，努力成为华为值得信赖、长期稳固的战略合作伙伴。正是这种守望相助的精气神、志同道合的初心使命和毫不动摇的合作信念，为合作奠定了坚实的基础。

一切过往，皆为序章。在下一个十年，九洲将以最高战略优先级推进与华为合作，围绕智能终端、智能汽车、数字能源等前沿领域，深化技术共研、生态共建和人才共育，加快实现能力显著提升、品类不断拓展、规模持续扩大。**一是在合作模式上实现新的突破。**我们要以“科技创新和终端产品”为牵引，借助“717工程”、核心竞争能力提升、产业经营与资本经营双翼齐飞“三大工程”，推动双方合作，从1.0向2.0版本跨越，不辜负华为长期以来对九洲的信任、支持。未来的路，九洲在华为的帮助下要自己去走，要坚定不移前行，全面开启双方2.0合作新时代。**二是在合作领域上实现新的突破。**我们要系统构建“品质管控、柔性交付、成本控制、技术研发、产业生态、智能制造、人才队伍”七个方面的差异化核心竞争能力。在ICT、汽车电子、模组制造、器件供应等领域稳固华为细分领域核心地位；在低空产业、人工智能、航空航天等领域挖掘潜在合作机会，实现优势互补。探索卫星互联网、下一代移动通信、量子科技、星际传输等领域。特别是在当下新质生产力和新质战斗力双向拉动的背景下，九洲

有信心在下一个十年跟华为实现全领域、跨品类的合作。**三是在合作效果上实现新的突破。**面向“十五五”，九洲将全力冲刺千亿营收，挺进中国企业 400 强，建成世界一流专业领军企业。在这个宏伟蓝图中，与华为的战略合作是九洲集团发展的核心支撑之一。我们在规划中提出，力争“十五五”期间与华为的合作规模达到 300 亿元，这是九洲与华为合作的信心和决心。我们只有勇敢地拥抱华为，才能成为世界一流；只有与世界一流同行，九洲才有可能在竞争白热化的时代脱颖而出。

为此，九洲要做到三个坚持，一是坚持长期主义，算大账、算综合账、算长远账。我们要全面对接华为战略，持续提升技术前瞻力、生产高效力和品质竞争力，致力于成为华为值得信赖、长期稳固的战略合作伙伴，共同走好互惠互利、共赢发展之路。

二是坚持实体、实业、实干。九洲人的骨子里，实干的精神、“要干就要干到最好”的精神是非常鲜明的。作为一家走过 67 年的军工企业，我们的军工文化和对事业的执着，对国家、对军队、对客户的忠诚早已融入九洲血脉。九洲将继续以军工匠心锻造产品脊梁，以客户为中心打造金字招牌，更好发挥战略供应商价值，以高质量、低成本和柔性交付，全力支撑华为业务拓展，不断夯实彼此战略互信的基石。

三是坚持同心、同行、同得。我们深知，唯有自身强大，方能“与

智者同行”。在资金投入上，九洲坚持长期主义，2025 年先后给重庆九洲智造增资，并支持光电子海思项目厂房与产能建设。在干部选拔任用上，考察选拔华为合作领域干部，让有为者得到重用。在顶层设计上，把与华为合作写入九洲“十五五”规划，从战略层面强化引领。

“300 亿元”合作规模不是一个数字，更重要的是通过战略上的坚定，更大范围地凝聚人、财、物等资源，务实推动战略落地。

最后，再次感谢华为对九洲的信任与支持！感谢为这份事业默默奉献的每一位同仁！

祝愿华为与九洲的合作之路越走越宽广，友谊之花越开越灿烂！

谢谢大家！

在九洲&华为合作十周年座谈会暨战略供应商合作协议签署仪式上的讲话

华为全球采购认证管理部高级副总裁、生产采购认证部部长 朱克楚

(2025 年 12 月 11 日)

各位九洲、华为同仁，各位伙伴：

大家下午好！

今天，我们齐聚一堂，共同庆祝九洲集团与华为合作十周年的辉煌历程，见证了第 1 亿台 ONT 产品成功下线。在此，我谨代表华为公司，向九洲集团致以诚挚的祝贺与感谢！

过去十年，是我们携手共进、相互成就的十年。这 1 亿台 ONT 产品，不仅是一个令人瞩目的数字，更是九洲与华为精诚合作、追求卓越的最佳见证。它凝聚了九洲集团全体员工的心血与智慧，承载着我们对品质的共同坚守。

华为始终强调与核心供应商建立战略合作关系，注重长期合作、联合创新和供应链韧性。我们珍视像九洲集团这样具有长期战略定力和综合协同能力的核心伙伴。十年的合作，我们共同见证了 ONT 产品的繁荣发展、合作品类从 1 到 16 的纵深拓展、合作规模从 0 到 60 亿的跨越增长；经历了疫情期间“克服万难保供应”的难忘时光；共同分享了九洲不断成长壮大的喜悦。我们深刻体会到，卓越质量、稳定供

应、持续技术创新和快速响应，是构建坚韧供应链的基石，也是九洲集团赢得信赖的关键。

一、质量永远是第一位

在华为，质量不仅仅是一个指标，产品质量关系到华为的生死存亡；在九洲，合作十年，ONT 产品连续十年质量年度绩效都是 A，连续十二个季度的质量绩效都是 A。这种稳定、优质的质量表现，正是九洲集团的“金字招牌”，也是战略合作的良好开端。

华为希望九洲继续严把“质量关”，永远把质量放在第一位，并借助五星工厂项目的能力建设，持续与华为共同协作；通过强化质检中心，提升来料拦截能力；巩固自我质量管理能力，切实保障来料质量，共同铸造卓越市场口碑和高度可靠性产品。

二、交付始终是核心命题

供应链竞争力的核心是具备**稳定、准确、有弹性**的交付能力。华为业务遍布全球，对交付的要求不仅是“按时”，更是“按需”；面对未来市场需求波动，需要九洲与华为共同努力，共建月度市场行情和产能的洞察和预警机制，部署数字化供应链系统，实现订单、库存和物流的实时可视化管理，共同打造一个“供得上、供得优”的韧性供应网络。

三、成本是商业合作的永恒话题

华为始终倡导“不以低价中标”，绝不是通过单方面的压价来获

取成本优势，而是携手九洲这样的战略合作伙伴，通过成本端到端管理，提升双方的成本管理和设计能力，使华为与供应商从短期的价格博弈，转变为长期的价值创造伙伴。

展望未来，在 AI 时代下，各种应用场景为九洲与华为带来了更广阔的合作空间，也代表着更高的质量、交付和制造要求。我们希望九洲集团继续深化与华为的战略对接，坚持质量优先，稳固弹性供应能力，加快合作领域与联合创新的纵深发展。

十年携手，基石永固；未来征程，星辰大海。让我们继续同心、同行、同得，共担使命，共赢未来！

最后，再次感谢九洲集团对华为的支持！祝愿九洲早日达成战略目标！

谢谢大家！