

关于九洲北斗位置下属企业投后管理相关工作的风险提示函

软智军团、九洲北斗位置：

近期，集团在投后管理问题梳理过程中发现你司下属控股企业成都卫通信息技术有限公司（下称成都卫通）、四川九洲北斗应用科技有限公司（下称北斗应用），参股企业绵阳九洲北斗新时空能源有限公司（下称绵阳九洲新时空）存在治理、法律、财务、经营等方面风险，现就相关事项提示如下：

一、九洲北斗位置作为下属控股、参股企业的投资主体和管理主体，应当切实履行主体责任，同时作为软智军团的成员，软智军团要做好对下属企业及其委派人员的日常监管，及时梳理各下属控股、参股企业存在的问题并提出应对措施，重大事项及时向总部汇报。

二、针对成都卫通出现的高层管理人员空缺、委派人员权责界面不清晰、印章管控、小股东股权款未实缴到位等治理、法律方面的风险，要尽快按程序委派相应人员履职，梳理并完善管控流程及印章监管相应制度，催缴其他股东履行出资义务。

三、针对绵阳九洲新时空出现的大股东资金占用、自然人股东未履行实缴出资义务等财务、法律风险，要积极协同集团财务、资本、法务等相关部门解决资金占用和出资问题，并做好投后管理和风险防控，避免造成国有资产流失。

四、针对北斗应用出现的委派监事空缺、印章管控等风险，要按照集团取消监事会、监事的要求，尽快修订公司章程；同步梳理并完善管控流程及印章监管相应制度。

此函。

附件：九洲北斗位置下属企业投后管理问题梳理及建议措施

资本运营部 董事会办公室

2025 年 6 月 9 日

报：黄昇嵘副总经理
