

# 四川九州光电子技术有限公司

## 2026 年 2 月经营运行分析会会议纪要

时 间：2026 年 3 月 17 日

地 点：九州光电子 308 会议室

主 持 人：郭 亮

出席人员：项 刚 陈婷婷 王姝颖 刘 鸿 王 冰  
侯雪玲 钟军炜

参会人员：李 旭 朱志波 赵桂金 向 阳 雷双全  
刘永红 夏过兵 王友辉 余 凯 钱利燕  
刘燕红 胥玲玲

3 月 17 日下午，九州光电子总经理郭亮主持召开 2 月经营运行分析会，并安排部署后续相关工作。公司经营层、各产线总监、财务中心、运营管理中心、技术中心相关负责人参会，现纪要如下：

### 一、1-2 月经营情况通报及业务线经营情况汇报

（一）财务中心通报公司截止 2 月主要经营指标完成情况：2026 年 1-2 月公司实现营业收入 10291 万元，较去年同期增加 462 万；1-2 月累计利润为-917 万，较去年同期减少 776 万元。

表 1 各业务线年度指标完成情况如下表

| 业务线   | 模拟  | 无源   | 数字  | 九华光子 | 海思/T0 | 芯片封测 | 自动化装备 |
|-------|-----|------|-----|------|-------|------|-------|
| 营收完成率 | 20% | 10%  | 13% | 8%   | 4%    | 9%   | 28%   |
| 利润完成率 | 61% | -12% | 28% | -19% | -     | 4%   | 35%   |

表 2 各业务线季度指标完成情况如下表

| 部门 |          | 一季度目标（万元） |       | 1-2 月完成情况（万 |      | 目标缺口（万元） |      |
|----|----------|-----------|-------|-------------|------|----------|------|
|    |          | 营收        | 利润    | 营收          | 利润   | 营收       | 利润   |
| 绵阳 | 模拟业务线    | 550       | 0     | 497         | 31   | -53      | 31   |
|    | 无源业务线    | 1700      | 30    | 719         | -44  | -981     | -74  |
|    | 数字业务线    | 7000      | 30    | 3638        | 73   | -3362    | 43   |
|    | 九华光子     | 6100      | 0     | 3456        | -224 | -2644    | -224 |
|    | 装备部      | 650       | 140   | 503         | 118  | -147     | -22  |
|    | 海思 T0 业务 | 3500      | -1100 | 1097        | -869 | -2403    | 231  |
| 武汉 | 九州芯      | 500       | 30    | 230         | 11   | -270     | -19  |
| 合计 |          | 20000     | -870  | 10140       | -904 | -9860    | -34  |

注：截止 2 月底，季度营收缺口 9860 万，季度利润缺口 34 万。

（二）高速模块业务线及海思 T0 业务线汇报经营情况。

## 二、业务分管领导对业务线经营情况进行了补充与建议

陈婷婷强调，各业务线应以季度经营指标为牵引，按月分解任务，明确目标差距与改进方向。同时，由运营管理中心牵头，协同各子公司统一制定新员工培训流程，推动建立公司级标准化体系，确保整体培训工作步调一致、规范有序。

钟军炜指出，AOC 项目客户对深圳九州光电子供应链能力给予高度认可，本周尽快推进高层对接洽谈，为后续合作奠定坚实基础。

侯雪玲建议，公司拟拍摄宣传片，各业务线应加强协同配合，聚焦公司宣传形象的亮点展示，提升整体品牌影响力；同时，针

对增量激励制度，需广泛收集各业务线意见，尽快完成制度细则的更新与发布。

### **三、总经理郭亮围绕当前经营形势部署下一步重点工作**

郭亮结合当前经营形势，要求各业务线聚焦目标、压实责任、全力以赴推进各项工作落实，确保年度目标顺利达成。重点部署如下：

#### **（一）安全管理与风险防控**

各业务线要对照集团一季度安全会议要求，严格落实整改措施，持续开展高风险作业标准化流程专项培训，严防麻痹思想，杜绝安全事故。同时，针对华为反馈的 CSR 高风险问题，由运营管理中心与技安环保部协同，对照华为要求制定并落实整改方案。

#### **（二）客户风险与超期物料管理**

各业务线需密切监控客户经营动态，及时发现风险并启动催收流程，重点跟进友华、安智芯、绍兴中科等逾期项目，压实催收责任，全力争取回款。针对库龄一年以上的积压物料，各责任单位要加快制定专项控制措施，明确处理方案与责任主体，推动库存结构优化。

#### **（三）重点项目推进**

**1. 九华扩产项目：**一方面加快扩产配套资源配置，梳理通用岗位人力需求，推动各业务线协同支援；另一方面，针对首批小批量试产暴露的质量问题，务必深入排查根本原因，严控质量风险，确保扩产稳步推进。

**2. 深圳产品转型升级：**一是高质量推进 AOC 项目，确保 50G V200 及 Complas 新产品按节点完成导入、力争在六月份招标中

获取一标份额；二是针对 50G V100 老产品重启需求，主动对接海思确认产能安排，保障项目顺利启动。

郭亮强调，各业务线、各部门要按月对齐经营指标，责任到人，重点关注客户风险、重点项目进度、质量与安全问题，凝心聚力，确保年度目标圆满达成。