

附件 8

# 关于海外客户要求依顿电子海外建厂的证明

## 一、提出海外建厂要求的客户

依顿电子海外业务占比高，其中营收占比超过 77%，毛利占比超过 97%。2023 年，依顿电子年度订单额在 5000 万元以上的海外客户有 11 家，其中有 9 家已经向依顿提出了建设海外生产基地的诉求，如下表：

单位：元

| 序号 | 客户分类      | 销售金额        | 毛利润        | 毛利率    | 是否提议建厂 | 形式 |
|----|-----------|-------------|------------|--------|--------|----|
| 1  | Conti     | 351,658,809 | 68,525,742 | 19.49% | 是      | 邮件 |
| 2  | AP        | 310,154,562 | 44,896,988 | 14.48% | 是      | 邮件 |
| 3  | Valeo     | 249,330,556 | 53,234,689 | 21.35% | 否      | -  |
| 4  | Jabil     | 154,216,676 | 28,163,955 | 18.26% | 是      | 会议 |
| 5  | Bose      | 151,187,546 | 46,250,866 | 30.59% | 是      | 会议 |
| 6  | Kaifa     | 112,438,028 | 29,978,256 | 26.66% | 是      | 会议 |
| 7  | Preh      | 94,681,475  | 15,389,731 | 16.25% | 是      | 会议 |
| 8  | APTIV     | 78,668,248  | 11,258,529 | 14.31% | 是      | 会议 |
| 9  | Sonos     | 56,153,935  | 14,681,369 | 26.14% | 是      | 会议 |
| 10 | LandisGyr | 53,195,174  | 11,993,842 | 22.55% | 是      | 会议 |
| 11 | Foxconn   | 50,845,821  | 11,816,574 | 23.24% | 否      | -  |

## 二、邮件证明

### (一) 苹果 (AP) 公司邮件

#### 1. 邮件 1

发件人: Andrew Quigley  
<[a\\_quigley@apple.com](mailto:a_quigley@apple.com)>  
日期: 2023年4月28日 GMT+8 下午  
1:05:16  
收件人: "Doris.ma[马红卫]"  
<[Doris.ma@ellingtonpcb.com](mailto:Doris.ma@ellingtonpcb.com)>,  
"Frank.Zhang[张邯]"  
<[Frank.Zhang@ellingtonpcb.com](mailto:Frank.Zhang@ellingtonpcb.com)>  
抄送: "Chang (GSM) Lee"  
<[changgyu\\_lee@apple.com](mailto:changgyu_lee@apple.com)>  
主题: 回复: Notice on 2024 + 2025 LT  
FCST + Geodiversification Request -  
Ellington

Ellington team (please keep reduced  
distribution when providing  
feedback. Only add necessary team  
members) -

I'd like to provide guidance on  
expectations for May 12th geo-  
diversification strategy submission.

- Please use the attached feedback  
template to provide the details  
you have related to geo-  
diversification strategy.
- We are requesting that you  
provide monthly status updates &  
provide a mgmt level DRI to own  
this as a program.

This is a very critical initiative and will  
have SPOR & other commercial  
implications beyond 2025.

Thank you,  
Andrew

**Andrew Quigley**  
Apple, Inc.  
[a\\_quigley@apple.com](mailto:a_quigley@apple.com)  
(845) 664-5140

On Apr 19, 2023, at 6:11 PM, Sam  
Friskey <[sfriskey@apple.com](mailto:sfriskey@apple.com)> wrote:

Hello Ellington,

This email is to notify that we will  
update 2024 + 2025 FCST in the 2H of  
the year, given minimal changes in  
demand.

Meanwhile, as discussed in SBTR, we  
need a concrete plan on geo-  
diversification to support the long-  
term business. Please share your plan  
by May 12th.

— Detailed timeline for country  
selection and factory bring-up  
— Year and quarter that you plan  
to break ground on new factory

Please confirm email receipt by Friday,  
April 21.

Best,

Sam

不

📧

邮件翻译如下：

你好依顿（方面的代表）：

这封邮件是为了通知您，鉴于需求变化极小，我们将在今年下半年更新 2024+2025FCST。

同时，正如我们在 SBTR 中讨论的那样，我们需要一个具体的地域多元化计划来支持长期的业务往来。请在 5 月 12 日前提交计划（包括以下内容）。

- 国家的选择及建立工厂的详细时间表。

- 计划中新工厂破土动工的年份以及季度。

请务必在 4 月 21 日星期五之前确认收到电子邮件。

最好的祝愿

山姆(Sam)

## 2. 邮件 2



邮件翻译如下：

依頼团队（提供反馈时，请减去分支成员，只添加必要的团队成员）：

我想就 5 月 12 日提交的地域多元化战略期望提供指导性建议。

请使用该邮件随附的反馈模板来提供与地域多元化战略相关的详细信息。

我们要求您提供每月状态更新，并提供一名管理层直接将其作为一个项目来完成。

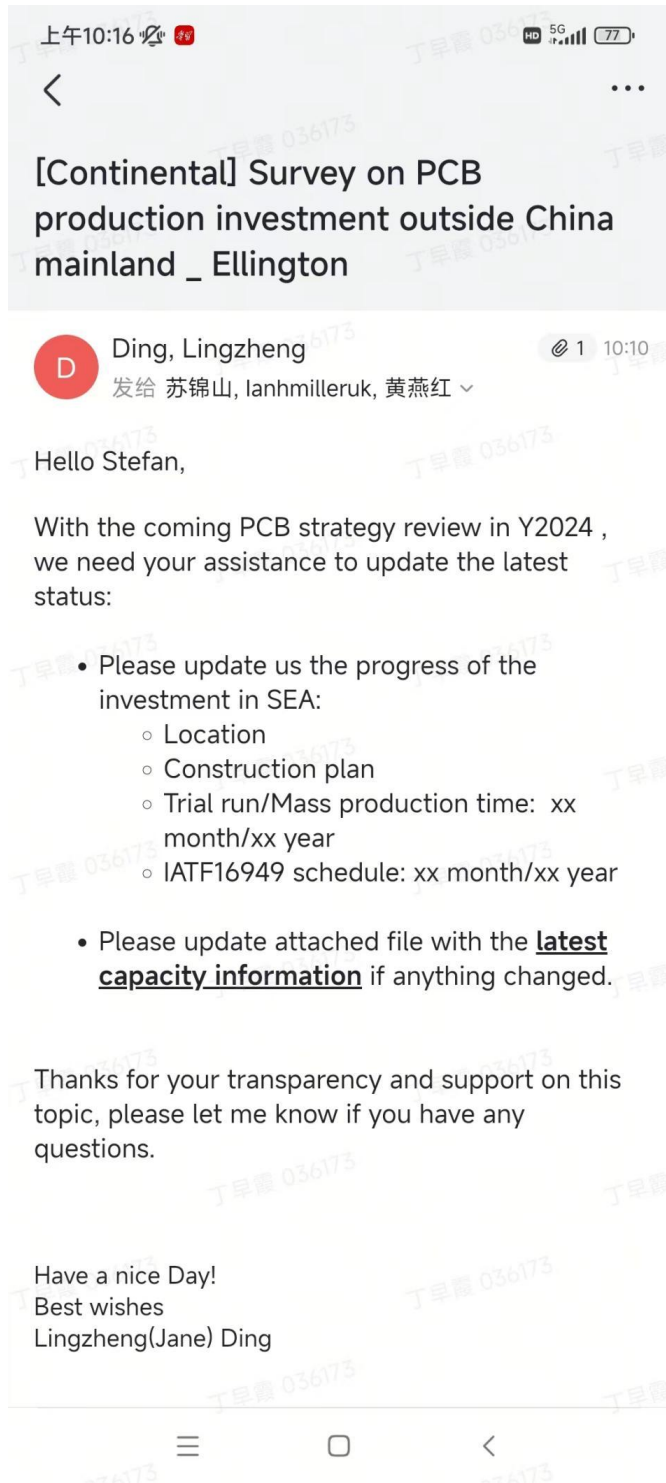
这是一项非常关键的举措，（因为）这将在 2025 年之后对供应计划和其他商业产生影响。

谢谢，

安德鲁。

## (二) Conti 公司邮件

### 1. 邮件 1



邮件翻译如下：

你好，Stefan、

随着 2024 年 PCB 战略审查的到来，我们需要您协助更新最新情况：

请告知我们海外投资的最新进展（如下内容）：

地点

建设计划

试运行/量产时间：xx 月/xx 年（格式）

1ATF16949 时间表：xx 月/xx 年（格式）

如有任何变化，请及时更新附件中的最新产能信息。

感谢您在此问题上的透明度支持，如有任何疑问，请及时告知我。

祝您生活愉快

最美好的祝愿

Lingzheng (Jane) Ding 丁玲争。

## 2. 邮件 2

发件人: Ding, Lingzheng [mailto:lingzheng.ding@continental-corporation.com]  
发送时间: 2023年2月28日 11:34  
收件人: Stefan.Sol[苏珊山] <Stefan.Sol@ellingtonpcb.com>  
抄送: Ian.Miller <Ian.Miller@ellingtonpcb.com>  
主题: [Continental] Survey on PCB production Investment outside China mainland \_ Ellington

Dear Stefan,

First of all, on behalf of category team, a big appreciation for your great support over last years helping Continental avoid the disruption of our supply chain!

In consideration of supply difficulty over last three years, we realized there's more we need to do toward risk mitigation on supply chain, so we start this survey and hope to understand your future capacity plan inside and outside China mainland, thereof get a glimpse of the trend of PCB production movement and adjust our own strategy if necessary.

For attached file:

- Please fill in data of your existing/future plants in sheet "plant overview"
- Please check and answer questions in sheet " Questionnaire"

Please assist to complete the file and send back to me **before March 8<sup>th</sup>**. Thanks very much for your assistance!

Have a nice day!  
Best Regards  
Lingzheng(Jane) Ding | 丁玲争  
Category Management PCBak  
Automotive Purchasing Asia

Continental Holding China Co. Ltd

10F, 538 Dalian Road  
Shanghai, P. R. China 200082

Tel: +86-21-6080-4518/Mobile: +86-156-1883-0566  
Fax: +86-21-6080-3266  
E-mail: Lingzheng.Ding@continental.com  
<http://www.continental.com>

邮件翻译如下:

亲爱的 Stefan:

首先,我代表分类团队对您在过去几年中给予大陆集团的大力支持表示衷心的感谢,感谢您帮助我们避免了供应链的中断!

考虑到过去三年的供应困难,我们意识到在降低供应链风险方面我们还需要做更多的工作,因此我们启动了这项调查,希望了解贵公司在中国大陆内外的未来产能计划,从而了解 PCB 生产变化的趋势,并在必要时调整我们自己的策略。

附件:

-请在"工厂概览"表中填写贵公司现有/未来工厂的数据。

-请查看并回答"问卷调查"表中的问题

请将以上文件完成并在 3 月 8 日之前发回给我,非常感谢您

的协助！

祝您愉快

致敬

丁玲争

PCB 品类管理

亚洲汽车采购

Continental 控股（中国）有限公司

### 3. 邮件 3

From: "Ding, Lingzheng" <lingzheng.ding@continental-corporation.com>  
Subject: Management meeting with Ellington in Shanghai  
Date: 9 September 2023 at 02:41:16 BST  
To: "ianmilleruk@gmail.com" <ianmilleruk@gmail.com>, "Brunner, Theo" <Theo.Brunner@continental-corporation.com>, "Schmitt, Johannes" <Johannes.Schmitt@continental-corporation.com>, "Daniel.Dvorak@vitesco.com" <Daniel.Dvorak@vitesco.com>, "Lee, Jin" <Jin.Lee@continental-corporation.com>, "Xu, Xiang03" <xu.xiang03@continental-corporation.com>  
Dear Ian,  
Thanks very much for accepting our invitation.  
Please find here the proposal of the meeting agenda, please feel free to add on any topics Ellington wants to discuss in the meeting.  
10:00 – 12:00 presentation and common discussions  
• Ellington Presentation (40–50 mins)  
- Introduction of mother company Jizhou group  
- Ellington general updates (sales, financial status, products portfolio, etc.)  
- Business strategy and automotive plan for next 3–5 years  
- Qualification status & plan /new project award status  
- new investment outside China  
- Any further open topics etc.  
• Continental/Vitesco presentation (40–50 mins)  
- Corporation update  
- Global PCB business status Conti + VT  
- Business with Ellington  
- APN status  
- Expectations  
Best wishes  
Jane

邮件翻译如下：亲爱的伊恩 (Ian)：

非常感谢你接受我们的邀请。

这里是会议议程建议，请随时添加依顿希望在会议上讨论的任何议题。

10:00–12:00 环节：演讲和讨论

依顿演讲（40–50 分钟）。

- 母公司九洲集团的介绍

- 依顿的总体更新（包括销售、财务状况、产品组合等）

- 未来 3–5 年的业务战略和汽车计划

- 资质状况和计划/新项目授予状况

- 在中国境外的新投资

- 其他公开议题等

大陆集团/Vitesco 介绍（40–50 分钟）

- 公司最新情况。

- 全球 PCB 业务状况，包括 Conti+VT。

- 与依顿的业务。

-APN 状况。

-未来的期望

最美好的祝愿

简 (Jane)