

四川九洲投资控股集团有限公司

会议纪要

纪〔2026〕9号

公司办

2026年3月12日

九洲集团采购管理委员会 2026年第1次（扩大）会议纪要

时 间：2026年3月10日（星期二）10:00-12:00

地 点：201#大楼B102会议室

主持人：孙 仲

出 席：孙 仲、张 邯、刘 琴、王盛鳌、蒋艳梅、杨辉敏、
贾金强、徐利安、邓明兴、范中林、李洪明、王正伟、
石利俊、吴琳拥、周明聪、庞志刚、刘 勇、吴 桢、
张亚君、徐志聪、何 磊、李兴梅、张中南、石 鑫、
罗莲怡、秦友华、申 江、王 冰、王 骁、王 铎、

张 磊、何志伟、张祖圣、杨 波、龙 波、于志辉、
何礼堂、罗燕兵、胡 楠、邹子丹、张 倩、鲜小平、
徐 健、曾 捷、程 真、黄文韬、李国平、李 贺、
李廷尉、刘 璇、刘 艳、蒲 楠、任德红、魏 敏、
肖 宇、谢 翠、徐 磊、杨兵兵、杨成林、杨亚军、
杨卓璇、余晓军

请 假：范付忠、田 殷、肖妮妮

2026年3月10日，集团党委副书记、总经理、采购管理委员会主任孙仲主持召开九洲集团采购管理委员会2026年第1次扩大会议。会议听取了九洲集团2025年采购工作总结与2026年采购重点工作计划汇报，表彰了2025年度采购工作先进集体与先进个人，听取了获奖单位的经验分享及各公司采购负责人的意见与建议，并对2026年采购工作提出要求。

会议充分肯定采购系统过去一年在采购降本及规范管理方面取得的进展和成效。会议指出，面对国央企采购管理的新形势新要求，集团采购管理的关键是“管好底线、管好协同、推广先进性”：**一是要严守合规底线**，要确保程序合规、结果合理。采购管理部组织采购政策培训、审核产业公司采购制度，确保上位法要求走深落实；各产业公司要推行内部审计常态化，共同完成全集团“外部巡察审计不能出现违法行为”合规目标。**二是要**

强化协同效应，科技管理部牵头物料统型与物料编码标准化工作，助力集采品类扩大；继续论证扩大集采品类；总部与产业公司协同推广采购数字化平台，提升采购效率与合规水平。**三是要差异化推广先进做法**，集团辅导有条件的产业公司因地制宜开展先行先试，原则上不做强制要求。产业公司要按系统的理念提升采购管理工作，通过科学的组织设计和内部核算，常态化地监督、促进采购系统提升采购质效；依托数字化平台、品类专家团等力量压缩“自由裁量权”，防范权力寻租；推动采购数字化向智能化升级，提升采购内控水平。

会议强调，采购系统务必提高认识、保持定力，做好2026年重点工作，保障集团“开门红”“全年双500”及实现“十五五”良好开局的年度经营目标，共同推动集团采购与供应链管理再上新台阶。**一是提高政治站位，坚决贯彻落实国家招标投标领域突出问题系统整治专项部署**。各产业公司须主动对标对表，将全面排查与整改作为重要经营事项抓实抓透，真改问题、改出实效。集团将对整改不力、问题反复的单位严肃问责。**二是坚持依法依规，筑牢风险防线**。严格落实招标投标法等采购相关法律法规，健全制度体系；采购管理部、法务审计部、纪委办公室要形成三级联防机制，实现风险早发现、早处置；**三是深化集采协同，建立健全集采评价与激励机制**，在合规、保供的基础上推动生产性物资集采再降本不低于2000万元；**四是加快采购数字化转型**，支

撑合规与效率同步提升。推广采购数字化平台，固化流程、全程留痕，防范串通投标等风险；**五是加强队伍和机制建设**，推进采购人员专业化、职业化发展，建好、用好品类专家团与评审专家库，构建采购竞争力。

分送：集团公司领导，采购管理部，科技管理部，财务管理部，法务审计部，纪委办公室，九洲电器，九州科技，依顿电子，九洲线缆，九洲空管，四川科瑞，九洲软件，湖山电器，九州光电子，九洲千城，九洲建工，九洲迪飞，深圳九洲发展，九强通信，九洲防控，微精电机，九洲星熠，九洲隆瓴，中油九洲北斗，安和精密，四川九洲光电，九洲教投，长九光电，九洲后勤，九洲保代，九洲环保，上海志良，九洲创投。

（共印 2 份）