

四川九洲线缆有限责任公司文件

九线司〔2025〕62号



关于开展物资专项整治活动的通知

各单位：

为规范物资管理，减少库存占用，提升两金周转，结合目前实际情况，公司现开展物资专项整治活动，请各单位遵照执行。

一、管理事项

见附件《物资专项整治活动方案》

二、工作要求

1. 各分管领导按照清单内容，亲自牵头部署，分解任务，落实执行，按时间节点要求完成。
2. 财务管理部、综合管理部监督检查，对未按照要求执行的，未按时间节点完成的，纳入综合考核。

四川九洲线缆有限责任公司

2025年5月30日



综合管理部

2025 年 5 月 30 日印

(共印 1 份)

附件

物资专项整治活动方案

序号	大类	管理事项	责任领导	责任部门领导	完成时间
1	原材料管理	原材料再盘点，超过半个月以上未使用的材料，列明未使用原因和后续处理措施	王 鹏	魏 敏	6 月 30 日
2		事业部分别对使用的原辅材料开展统型工作，形成标准规范，减少型号规格，指导产品设计选型和采购	李洪明 甘露 翟旭亚	刘 飞 王 蔡 刘 洋	6 月 30 日
3		梳理原材料、成品检验规程，制定修改完善工作计划，确保检验规程齐全	王 鹏	杨东明	6 月 5 日
4		按规范补充完善原材料、成品检验规程	李洪明 甘露 翟旭亚	刘 飞 王 蔡 刘 洋	6 月 30 日
5		梳理固化工装模具、备品备件等验收流程	王 鹏	杨东明	6 月 30 日
6		规范采购流程，优化结算、付款方式和要求，适时修订采购管理办法	王 鹏 林洪梅	魏 敏 封 静	6 月 30 日
7		控制采购节奏，可按总量签合同，但实际交付结合生产进度分批次进行；收货时采购人员必须到现场确认，与库管确认并沟通合理摆放，严格执行先进先出	王 鹏	魏 敏	长期执行
8		切实履行合格供方管理职责，形成外购、外协形成规范制度，确定外协监造名单	王 鹏	杨东明	6 月 30 日
9		每月召开例会，定期清理库存情况，推进积压物资再利用	王 鹏 林洪梅	魏 敏 封 静	长期执行
10	半成品管理	各事业部制造部规范原材料、半成品、成品堆放区域，所有物资状态标识清楚，质量技术员加强巡检	张志成 翟旭亚 甘露 王 鹏	伍勇波 向奉宴 杨东明	长期执行

11		各事业部再盘点原材料、半成品，超过半个月以上未使用的原材料、半成品，列明未使用原因和后续处理措施	张志成 翟旭亚 甘露	伍勇波 向奉宴	6月30日
12	产成品 管理	各事业部再盘点产成品，超过半个月以上未发货的产成品，列明未发货原因和后续处理措施	张志成 翟旭亚 甘露	伍勇波 向奉宴	6月30日
13		交付周期刚性执行，运营管理部调度人员对每天发货情况有明确计划，发出后销售人员跟踪到货情况，对批次交货、多次交货的提前沟通，加快挂账节奏	李洪明 张志成 甘露	代洪毅 罗岑芳 王诗允	长期执行
14		压缩已发货未开票金额，目标值压降40%，与绩效挂钩	李洪明 张志成 甘露 陈洪波 刘乐	杨朝祥 代洪毅 唐梁 罗岑芳 蒋勇军 王诗允	6月30日完成 按4月末金额 压降40%，后续 每月不能超过 压降后的标准
15	设备 管理	对设备OEE进行监测，分析公司设备利用情况，加强设备购买论证，提升使用效率	李洪明	徐刚	长期执行
16	预警 机制	事业部运营管理部负责存货预警，财务管理部负责原材料采购预警，按月考核	李洪明 张志成 甘露 林洪梅	王诗允 代洪毅 罗岑芳 封静	长期执行