

四川九洲投资控股集团有限公司

会议纪要

纪〔2025〕16号

8月8日，公司党委副书记、总经理孙仲召开九洲集团全面启动“十五五”规划编制专题会，宣贯“十五五”规划编制初步思路和方法，并就工作任务和时间节点作出具体部署。

会议指出，党中央高度重视“十五五”规划编制工作，习近平总书记亲自指挥，多次部署相关工作。按照集团党委书记、董事长谷雨的相关部署要求，九洲集团应即刻起，面向剑指千亿、挺进中国企业400强，面向产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流专业领军企业，面向以军工为根、军工为魂、军民融合、创新驱动发展，面向创新的九洲、世界的九洲、百年的九洲，开启九洲高质量发展新征程，全面启动“十五五”规划编制工作。

会议要求，编制战略规划要解放思想、志存高远、敢想敢干，做到高打高举、高屋建瓴，既要埋头苦干，又要抬头看路，更要

仰望星空，重点要做好“两把握三体现一突出”六方面工作。**一是**把握好战略方向 and 高度，响亮提出千亿九洲目标，坚持军工为根、军工为魂、军民融合、创新驱动发展，开启集团高质量发展新征程。**二是**把握好、统筹好战略规划、改革发展与日常经营三者间的关系，强化规划引领，确保协同贯通，形成工作合力。**三是**体现打造九洲核心能力的任务主线，围绕科技研发、产业发展、资本运作、经营管理、文化塑造、团队建设等领域构建核心竞争力，并融入战略规划编制全过程。**四是**体现规划的高水平与高质量，战略层面要目标清晰、路径可行，产业层面要优化结构、明确路径和举措，职能保障层面要刚劲有力、务求实效。**五是**体现规划的继往开来与高歌猛进，做到总结反思、肯定成绩、批判不足、继承传统、发扬优势，把九洲优良传统转化为“十五五”规划编制的强劲动力，同时在军民融合、低空产业、机器人产业等方面展现锐意进取、高歌猛进的战略意图。**六是**突出战略规划与具体经营计划的有机融合，做好 2026 年经营计划和全面预算工作，确保开局得胜。

会议强调，规划草案的审定必须严格遵守分管领导审核、经理工作会审议、董事会战略委员会论证、党委会前置研究、董事会审议批准的法定程序。同时，要充分听取集团决策咨询委员会的专业意见建议。

附件：九洲集团“十五五”规划编制时间任务表

出席：孙 仲 游 鲁 刘志刚 黄异嵘 范付忠 谢海东
田 殷 张 邯 董宏将 文 瀚 文 波 蒋艳梅
胡峻洁 但玲娜 刘 琴 范中林 李建华 赵海星
邓明兴 杨志坤 王鲸全 尹经波 喻 敏 许 丹
司雨春 杨 敏 杨雅慧 易群利 陈华生 吴 桢
张亚君 徐志聪 罗文斌 朱雪奎
请假：程 旗 杨 昆 肖妮妮 方崇敏 王盛鳌 杨 楠
程小梦
记录：刘世伟 谷 雨（女）

分送：公司领导，总部有关部门和有关产业公司。

（共印 1 份）

附件

九洲集团“十五五”规划编制时间任务表

主要任务	任务内容	完成时间	责任单位
拜访行业 主管机关	拜访国省级行业主管部门，了解与九洲产业相关的发展导向	8月底	战略发展部
明确各业务 发展规划	与各产业公司主要经营负责人研讨“十五五”期间业务规划目标、资源保障等，形成初步共识	8月底	战略发展部
各子战略拟制 (融入“十五五”规划)	拟制九洲集团军民融合发展战略	9月10日	军民融合规划编制小组
	拟制九洲集团低空产业“十五五”发展规划	9月10日	战略发展部牵头 市场开发部、九洲空管配合
	拟制九洲集团机器人产业“十五五”发展规划	9月10日	战略发展部
集团“十五五” 顶层规划初稿	结合业务发展规划和子战略，编制形九洲集团“十五五”发展战略规划	9月19日	战略发展部
职能战略 与保障	立足战略目标实现，结合职能职责，拟制科技、财务、资本、人才、市场、文化等维度的战略保障措施	10月10日	总部相关部门
集团“十五五” 规划迭代	听取相关方意见，同时根据国、省、市相关规划，持续迭代九洲集团“十五五”发展战略规划	持续至 2026年中	战略发展部
经营计划 与预算	各产业公司结合集团“十五五”战略规划及产业高质量（倍增）发展计划，重点做好2026年经营计划、预算	四季度	战略发展部、产业公司