

关于四川九洲空管科技有限责任公司合资新设公司事宜备案的报告

绵阳市国有资产监督管理委员会：

四川九洲投资控股集团有限公司（下称九洲集团或九洲）下属公司四川九洲空管科技有限责任公司（下称九洲空管）拟出资2100万元，依托绵阳北川永昌机场（下称机场）与绵阳科技城通航产业投资控股有限公司（下称通航投控）在四川省绵阳市北川羌族自治县通航产业园（下称北川通航产业园）设立注册资本3500万元的合资公司，现将具体情况报告如下：

一、背景情况

为抢抓低空经济发展机遇，九洲集团从2023年10月开始组建专业团队，先后前往民航局、工信部五所、广汽研究院、华为、深圳市低空经济产业公司、美团、北航大等数十家单位，围绕低空经济发展、无人机、eVTOL等领域需求开展多轮调研，积极寻求产业新赛道。

通过调研发现在国家大力倡导发展低空经济的背景下，未来将有更多的飞行器需要进行飞行测试和适航认证，而此类业务介入企业较少，目前开展飞行测试和适航认证业务具有较好的先发优势。同时，九洲集团在低空飞行服务及测试评估领域沉淀了雄厚的技术实力和行业影响力，北川通航产业园拥有优良的低空空域、机场服务、生活保障等资源，九洲集团依托北川通航产业园开展低空测试认证服务具备条件。

2024 年 5 月，九洲空管向九洲集团提交了《新设四川九洲永昌测试有限责任公司预立项申请》及相关资料，九洲集团组织进行了论证，并按照九洲集团流程和审批权限，于 5 月 28 日由九洲集团党委会前置研究、董事会决策审议通过了该事项。

二、投资主体情况

（一）四川九洲空管科技有限责任公司

九洲空管成立于 2010 年 12 月，注册资本 17919.71 万元(已全部实缴)，注册于四川省绵阳市科创园区九洲大道 255 号，是国内最早从事空管系统（通信系统、导航系统、监视系统、信息管理系统等）及相关航电设备的开发、设计、系统集成、制造、安装、销售、维修及技术服务的高科技企业。

近三年财务情况见下表：

项目	单位	2021 年	2022 年	2023 年
营业收入	亿元	8.56	10.01	11.14
利润总额	万元	7972	10115	11652
项目	单位	2021 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
总资产	亿元	16.91	20.12	22.62
净资产	万元	80333	91017	97417
资产负债率	%	52.49	54.77	56.94

1. 技术优势

九洲空管具备多项软硬件、权威测评资质，已成功研发无人机机载设备、无人机飞行管控、无人机探测反制、低空协同管理系统、飞行服务站等低空产品和系统，具备良好的技术储备。

2. 客户资源优势

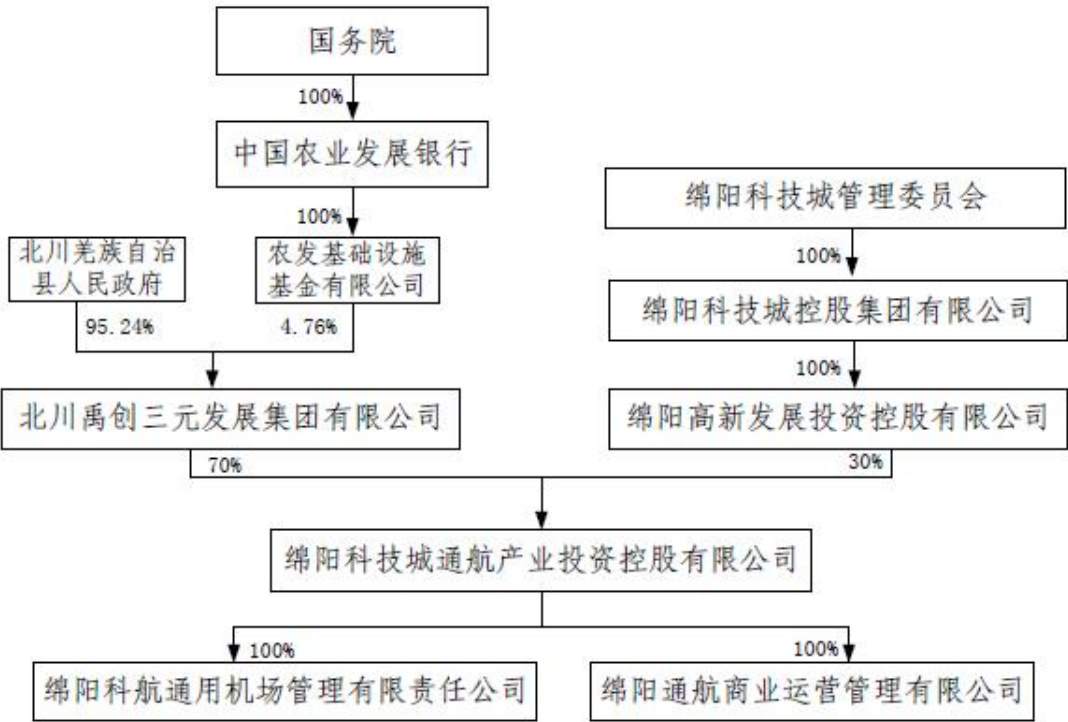
近年来，与九洲系相关产业公司有业务往来的无人机厂家客户、无人机基地、无人机军方客户、无人机航电合作客户等超过 30 家，目前已通过项目合作方式争取到部分飞行试验任务。

3. 团队优势

九洲空管深耕空管领域多年，拥有行业经验丰富的管理团队及技术研发团队。

(二) 绵阳科技城通航产业投资控股有限公司

通航投控成立于 2023 年 06 月，注册资本 30000 万元，实缴 12990 万元，注册于四川省绵阳市北川羌族自治县永昌镇望崇街 5 号。由绵阳高新发展投资控股有限公司、北川禹创三元发展集团有限公司（下称三元集团）共同出资成立，法定代表人为赵长红，实控人为北川羌族自治县人民政府。股权结构图见下图：



主要财务数据见下表：

项目	单位	2023 年
营业收入	万元	0
利润总额	万元	-122.52
项目	单位	2023 年 12 月 31 日
总资产	万元	14841.74
净资产	万元	11380.51
资产负债率	%	23.32

1. 基础条件优势

通航投控控股股东三元集团拥有绵阳北川永昌机场及空域调配管理权限，已将机场、川协-4 号空域、川协-7 号空域和川通-7 号北川 - 金堂低空目视通道等授权委托通航投控全资子公司绵阳科航通用机场管理有限责任公司（下称机场公司）运营管理。目前，机场公司管理机场跑道 1000 米，管理空域 800 平方公里，高度 1500 米，年可飞行时间超过 300 天，同时配备了一批低空运行服务保障设施设备，具备低空运行和服务的条件。鉴于北川区域地形地貌多样性，能满足大中小型无人机的各种应用场景验证试飞需要。

2. 技术及服务优势

通航投控现已累计为九院、624 所、58 所、长虹、九洲等 30 余家单位提供飞行保障 5 万余架次，飞行时长 1 万余小时。目前每个工作日约飞行 50 架次，周末日飞行 20 架次，掌握了一定的保障运行技术，具备一定的实际运行经验。通航投控现有团队熟悉空域管理、现场调度等业务，能有效支撑合资公司成立初

期的职能管理、市场开发、测试试验等业务的开展。

3. 市场优势

通航投控目前拥有一定的存量客户。通航产业园已引入一些低空装备制造和技术服务企业，拥有部分低空试验测试需求，如纵横无人机、泛美公司等采用按年/季度等定期合同方式进行低空飞行测试培训活动。此外通航投控还拓展了旅游观光、研学等其他业务。

通航产业园采用优惠政策吸引入园企业，入园企业依托北川永昌机场开展试验测试业务，这种协同发展模式将带来较稳定的测试试验市场需求。

（三）历史合作情况

合作双方相关单位从 2021 起即开展了业务合作。九洲空管在开展某无人机探测反制试验、无人机飞行管控试验任务时，均使用川协-4 号空域开展了相关试验测试工作。2024 年 3 月，九洲空管与机场公司联合成立“九洲北川低空试验测试中心”，已在北川永昌机场挂牌。

三、必要性和可行性

（一）必要性

一是抢抓国家大力倡导低空产业发展机遇，补充九洲低空产业链测试业务，形成低空产业设备研制、低空测试、增值服务等业务的协同发展格局。二是储备技术资产和市场资源，助推九洲低空领域持续技术创新，通过对各类军民客户测试业务的开展，

建设完善的低空产品测试试验条件和能力，掌握测试数据和行业资源，为九洲低空领域产品持续创新提供良好的验证端需求输入，为产品创新升级、市场开拓提供支撑，带动九洲无人机载荷、反无、空管等产业发展。三是提升九洲行业影响力。本项目实施将有助于进一步整合行业资源，形成战略共同体，提高九洲综合竞争力。在补链的基础上，可开拓和适应新的低空应用场景，构建新的应用方案，构筑对外展示平台和沟通协同平台，进一步提升九洲品牌形象，增强行业影响力。

（二）可行性

基于股东双方的基础设施设备、技术、团队、客户资源等优势，设立合资公司具有可行性；合资公司设立在政策和法律上不存在实质障碍；股东出资能力有保障；股东双方已就该事项沟通确认并拟定了出资协议、公司章程等待签署文件。

四、新设公司方案

公司名称：四川九洲永昌测试有限责任公司（暂定）。

注册地址：四川省绵阳市北川羌族自治县通航产业园。

注册资本：3500 万元。用于固定资产投资和保障业务开展的部分运营资金。

法定代表人：由执行董事担任。

经营范围：一般项目：航空运营支持服务；航空商务服务；航空国际货物运输代理；气象观测服务；智能无人飞行器销售；智能无人飞行器制造；计量技术服务；技术服务、技术开发、技

术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；认证咨询；软件开发；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：测绘服务；飞行训练；检验检测服务；认证服务；通用航空服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

股权结构：

股东名称	出资额（万元）	出资比例
四川九洲空管科技有限责任公司	2100	60%
绵阳科技城通航产业投资控股有限公司	1400	40%
合 计	3500	100%

公司治理：公司不设董事会、监事会，设执行董事 1 名，由九洲空管推荐，股东会选举通过。设监事 1 名，由通航投控推荐，股东会选举通过。公司设高级管理人员 3 名，其中总经理 1 名（由执行董事兼任）、副总经理 2 名由九洲空管、通航投控各推荐 1 名。总经理及副总经理的聘任和解聘按公司章程执行。

议事规则：股东按实缴出资比例行使表决权。股东会会议作出修改公司章程、增加或者减少注册资本的决议，以及公司合并、分立、解散或者变更公司形式的决议，必须经代表三分之二以上表决权的股东通过；股东会作出上述事项以外的决议，须经代表过半数表决权的股东通过。

出资方式及资金来源：自有资金出资。各出资人在合资公司

银行开户之日起 30 日内同步将出资额一次性实缴到位。

五、公司定位及经营模式

（一）公司定位

公司定位为低空飞行测试检验的专业服务提供商，为九洲低空产业发展补链的同时，促进当地低空产业的培育及发展。公司可充分利用九洲行业影响力和低空领域的无人机管控技术能力，及北川空域及地理优势，面向飞行器整机厂家、航电载荷厂家、低空飞行运营商等客户，以现有无人飞行试验军用市场为基础业务，紧跟低空经济技术和产业发展，开展低空飞行器飞行测试服务、机载电子设备飞行测试服务、地面空管通信导航监视及管理系统飞行测试服务、无人机探测与反制设备的飞行测试服务、地理测绘服务、培训服务，以及围绕上述业务的相关增值服务，打造西南片区具有军民融合特点的专业试验测试检验基地。

（二）经营模式

公司主要为飞行器整机厂商、航电载荷厂家、低空飞行运营商等客户提供测试认证及其他增值服务，合资公司业务模式前两年为业务分包为主，后续逐步向独立承揽过渡。

业务分包：测试认证资质获取前，由九洲空管承接相应订单，采用分包方式将业务注入合资公司。

独立承揽：各阶段测试认证资质获取后，合资公司将根据资质获取程度参与相应项目的竞标、邀标、直接委托等，独立承揽业务。

六、投资效益分析

（一）合资公司投资效益情况

项目投资回收期约 5.5 年，属于长期投资，项目财务内部收益率为 30.5%，高于 5 年期国债利率 2.55%（参考 2023 年记账式付息第二十二期国债票面利率）。

未来业绩预计如下：

序号	项目名称	单位	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年
1	营业收入	万元	400	800	1400	3000	4000
2	营业成本	万元	170	436	639	1101	1311
3	毛利率	%	57.6	45.5	54.3	63.3	67.2
4	期间费用	万元	208	494	603	708	865
5	利润总额	万元	21	-130	157	1190	1819
6	利润总额（含政府补助）	万元	21	287	281	1364	1829
7	利润率	%	5.3	-16.3	11.2	39.7	45.5
8	净资产收益率	%	0.59	-4.07	4.47	25.14	34.48

备注：1. 利润率、净资产收益率指标不含政府补贴的情况下测算。2. 2025 年亏损主要是 2025 年有新增投资设备，折旧费用增加，新增 5 人，劳动者报酬增加。

（二）九洲产业协同效益分析

通过开展低空测试认证，取得一系列行业资质后，公司可为各主机厂、军队机关及科研院所、各 JB 种、基地等单位提供飞行测试服务，未来可拓宽地理测绘、培训以及定制和增值的服务

能力；同时本项目将带动集团低空领域其他产业板块协同发展，拉动集团旗下九洲电器、九洲迪飞、九洲线缆、九洲星熠、九洲防控等低空制造领域相关公司相关业务量提升；将进一步提升营收规模、利润水平，从而优化九洲业务结构。

七、风险及应对措施

（一）机场空域及跑道调度（使用）权限

合资公司业务开展所依托的空域及机场的调配管理权限目前均不属于合资主体科航投控而是归属于其控股股东三元集团，对合资公司的经营管理构成一定的风险。

应对措施：待合资公司注册成立后，由三元集团委托合资公司作为空域管理的责任主体，按照机场地面、空域统一管理、统一调度、统筹使用；合资公司与机场公司签订协议，按市场化模式使用机场（跑道）并在前 2 年享受一定的优惠价格。

（二）获取资质周期长、难度大的风险

当前，国家对质量、保密等资质的申请要求越来越严格，资质申请前需具备一定的基础条件，导致取证难度较大、取证周期较长（从公司成立起计算，约需 2—5 年），对公司成立后前几年（特别是前 3 年）运营等造成较大影响。

应对措施：在公司运营前期（约 3 年），按照资质审查标准配置相应的人员、设备，并建立相应的制度，积极获取前置条件需要的相应业务量支持，为后期取证打下良好基础。

（三）业务拓展不达预期

合资公司在初创期需要完成双方整合、启动运营、新市场开拓等工作，同时低空经济目前尚处于培育期，市场需求不稳定，业务拓展可能面临困难。

应对措施：设置合理的运行架构、工作流程、激励机制和权责界面，保证内部运行流畅高效；加大市场拓展，快速将通航产业园入园无人机公司的测试需求和九洲渠道资源转化为合资公司订单；依托与广五所的合作力争于 2026 年获取相关测试 CNAS 资质，并打通民航局适航司、JB 种试鉴局的测试认证渠道，利用资质和技术优势瞄准重点客户重点突破，实现周期性持续测试业务订单。

以上事项已由九洲集团党委会前置研究，董事会审议同意，根据《绵阳市市属国有企业投融资及担保管理暂行办法》（绵府发〔2023〕1 号）第九条“……投资设立纳入合并报表范围内的子公司，应当在董事会决议后 5 个工作日内报国资监管部门备案……”，现将该事项报贵委备案。

特此报告。

附件：1. 关于成立四川九洲永昌测试有限责任公司的项目可行性研究报告

2. 九洲集团党委会前置研究会议纪要

3. 九洲集团董事会决议

4. 合资协议书（拟签署稿）

5. 公司章程（拟签署稿）

6. 合作方情况说明
7. 资金来源说明
8. 法律意见书

四川九洲投资控股集团有限公司
2024 年 6 月 3 日